



**Camera di Commercio  
Lecce**

## **V E R B A L E N . 5**

In data 13 dicembre 2024, alle ore 10,15, nella sede camerale e mediante collegamento telematico, a seguito di regolare convocazione si è riunito il Consiglio della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura.

Sono presenti i signori:

<b>VADRUCCI Mario Domenico</b>	<b>Presidente</b>
<b>BENISI Vincenzo</b>	<b>Rappresentante Settore Industria</b>
<b>BRUNETTA D'AMATO Federico</b>	<b>Rappresentante Settore Commercio</b>
<b>BUSCICCHIO Mauro</b>	<b>Rappresentante Settore Credito e Assicurazioni</b>
<b>CASILLI Patrizia Anna</b>	<b>Rappresentante Settore Commercio</b>
<b>DE GIORGI Marcello</b>	<b>Rappresentante Settore Cooperative</b>
<b>DE SARIO Aldo Raffaele</b>	<b>Rappresentante Settore Agricoltura</b>
<b>DELL'ORCO Floriana</b>	<b>Rappresentante Settore Artigianato</b>
<b>FRAGASSI Valentina</b>	<b>Rappresentante Settore Organizzazioni sindacali e dei lavoratori</b>
<b>MAGURANO Antonio</b>	<b>Rappresentante Settore Servizi alle Imprese</b>
<b>NATALE Maurilio Antonio</b>	<b>Rappresentante Settore Artigianato</b>
<b>PASTORE Federico</b>	<b>Rappresentante Settore Commercio</b>
<b>PRESICCE Alessandro</b>	<b>Rappresentante Settore Associazione dei consumatori e degli utenti</b>
<b>PUZZOVIO Luigi</b>	<b>Rappresentante Settore Servizi alle Imprese</b>
<b>SABATO Tommaso</b>	<b>Rappresentante Settore Commercio</b>
<b>SCHIPA Antonio</b>	<b>Rappresentante Settore Commercio</b>
<b>TAURINO Carlo</b>	<b>Rappresentante Settore Trasporti e Spedizioni</b>
<b>VITALI Emanuela Paola</b>	<b>Rappresentante Settore Servizi alle imprese</b>
<b>VITULANO Sergio</b>	<b>Rappresentante Settore Artigianato</b>

Partecipano mediante collegamento Google Meet i signori:

<b>MAGLIO Maurizio</b>	<b>Rappresentante Settore Turismo</b>
<b>PETRACCA Giuseppe</b>	<b>Rappresentante Settore Industria</b>

Sono assenti giustificati i signori:

<b>ACCOGLI Benedetto</b>	<b>Rappresentante Settore Agricoltura</b>
<b>MANDURINO Stefania</b>	<b>Rappresentante Settore Industria</b>
<b>MAZZOTTA Eleno</b>	<b>Rappresentante Settore Turismo</b>
<b>VENNERI Giuseppe</b>	<b>Rappresentante Settore Ordini e associazioni di liberi professionisti</b>

Per il Collegio dei Revisori dei Conti, partecipano i signori:

<b>TROJA D'URSO Antonia</b>	<b>Presidente</b>
<b>COLUCCIA Fedele</b>	<b>Componente</b>



**Camera di Commercio  
Lecce**

Partecipa mediante collegamento Google Meet il signor:

**DI MARCO Paolino**

**Componente**

Funge da segretario il dr. Francesco De Giorgio, Segretario Generale della Camera.

Partecipa alla riunione il dr. Angelo Vincenti, Vice Segretario Generale Vicario.

Il Presidente, constatata la validità della riunione essendo intervenuti 21 consiglieri, inizia la trattazione degli argomenti iscritti all'ordine del giorno della odierna tornata e riportati di seguito con il relativo numero di delibera:

- 14) Comunicazioni del Presidente;
- 15) Approvazione verbale n. 4 del 08.11.2024;
- 16) Approvazione Preventivo Economico 2025-2027.

L'intero andamento della discussione sugli argomenti iscritti all'ordine del giorno risulta dalla "Trascrizione da fonte registrata" allegata al presente verbale quale parte integrante ed essenziale.

Conclusa la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, il Presidente dichiara chiusa la riunione alle ore 11,10.

*omissis*

## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO CAMERALE

### OGGETTO: APPROVAZIONE PREVENTIVO ECONOMICO 2025-2027.

Introduce il Presidente Vadrucci che chiede al Segretario Generale di relazionare in merito.

Il dr. De Giorgio ricorda che con l'approvazione del Preventivo economico il Consiglio procede a definire nel dettaglio le risorse da impiegare per la realizzazione dei programmi operativi contenuti nella Relazione Previsionale e Programmatica 2025 e, in particolare, la loro suddivisione sulle quattro funzioni fondamentali dell'Ente.

Egli evidenzia innanzitutto che nella bozza predisposta dalla Giunta camerale nella riunione del 29.11.2024, anche per gli anni 2025, 2026 e 2027 attraverso l'utilizzo del patrimonio netto disponibile impiegato per coprire i relativi disavanzi, tali avanzi patrimonializzati vengono destinati integralmente agli interventi economici.

Il Segretario Generale passa ad analizzare le voci di maggior interesse che caratterizzano il Preventivo economico 2025; in particolare, fa presente che con riferimento al taglia-spese, a seguito della recente comunicazione pervenuta dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy, è stato previsto un onere di circa 616.000 euro per ciascuno degli anni del triennio, in attesa che vengano disposti i rimborси riferiti al 2019 e seguenti.

La seconda voce di interesse, egli prosegue, è quella dei progetti della maggiorazione del 20% in quanto il 2025 è l'ultimo del triennio interessato dal decreto ministeriale che ha l'approvata, con la conseguenza che, al contrario, il 2026 e il 2027 si presentano con risorse molto più ridotte sia come proventi, che come spesa per interventi economici.

Il dr. De Giorgio conclude sottolineando che dal punto di vista gestionale si iniziano ad avvertire le prime difficoltà in quanto oltre alla riduzione del 50% del diritto annuale e agli effetti dell'inflazione, il bilancio risente dei vincoli legati al tetto di spese sulle spese di funzionamento che è ancora fermo alla media di quelle del triennio 2016-2018, a meno di variazioni che potrebbero essere definite per il 2025.

Il Presidente Vadrucci esprime alcune considerazioni rispetto alle conclusioni del Segretario generale, evidenziando quanto la riforma del 2016 continui a pesare sui bilanci delle Camere di Commercio e come i decreti sulla maggiorazione del 20%, che rappresentano solo un *escamotage* per attenuarne gli effetti, dovrebbero essere sostituiti da un intervento strutturale.

Egli passa la parola alla dr.ssa Troja d'Urso che procede ad illustrare per sommi punti i contenuti della Relazione predisposta con il dr. Coluccia e il dr. Di Marco e che si conclude con il parere favorevole circa l'approvazione della proposta di Preventivo economico 2025-2027.

Non essendoci interventi il Presidente Vadrucci passa alla votazione dalla quale risulta che il Consiglio camerale

- udite le relazioni del Presidente e del Segretario Generale integralmente riportate nella "Trascrizione da fonte registrata" allegata al verbale della seduta;

- vista la deliberazione della Giunta camerale n. 78 del 29.11.2024 e relativi allegati con la quale è stata predisposta la proposta di Preventivo economico 2025-2027;
- esaminato il Preventivo economico 2025 dell'Azienda Speciale per i Servizi Reali alle Imprese approvato dal Consiglio di amministrazione dell'Azienda con deliberazione n. 13 del 04.12.2024 e corredato del relativo parere espresso dal Collegio dei Revisori dei conti della stessa;
- preso atto del parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori dei conti della Camera nell'ambito della Relazione che viene allegata al presente provvedimento quale parte integrante ed essenziale;
- consiglieri partecipanti alla riunione n. 21;
- all'unanimità;

## **DELIBERA**

1. di considerare la premessa narrativa quale motivazione di fatto e di diritto della presente deliberazione;
2. di fare proprio ed approvare il Preventivo Economico 2025-2027 della Camera di Commercio di Lecce, unitamente al Preventivo 2025 dell'Azienda Speciale S.R.I., negli allegati di seguito riportati che costituiscono parte essenziale ed integrante del presente provvedimento:

DG n.78 del 29.11.2024;

All. 1 budget economico annuale anno 2025, predisposto in termini di competenza economica, secondo lo schema allegato 1 previsto dall'art. 2 comma 3 del D.M. 27.03.2013;  
All. 2 budget economico pluriennale 2025-2027, previsto dall'art. 2 comma 4 del D.M.27.03.2013;

All. 3 e 4 preventivo economico annuale 2025 redatto secondo lo schema di cui all'allegato A previsto dall'art. 6 del D.P.R. n. 254/2005 (analitico e sintetico)

All. 5 prospetto delle previsioni di entrata;

All. 6 prospetto delle previsioni di spesa;

All. 7 relazione illustrativa;

All. 8 Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA);

All. 9 Preventivo Economico 2025 Azienda Speciale S.R.I.;

All. 10 Relazione del Collegio dei Revisori dei conti della Camera;

3. di pubblicare integralmente il presente provvedimento nell'Albo informatico della CCIAA ai sensi dell'articolo 32 della legge 69/2009.

Del che si è redatto il presente verbale che viene sottoscritto come segue:

Il Segretario Generale  
(dr. Francesco De Giorgio)  
Firma digitale

Il Presidente  
(Mario Domenico Vadrucci)  
Firma digitale

*Proposta della Giunta per il Consiglio camerale*

## **RELAZIONE AL PREVENTIVO 2025**

<b>PREMESSA.....</b>	<b>2</b>
<b>PREVENTIVO ECONOMICO 2025 (ALLEGATO “A” D.P.R. N. 254/2005) .....</b>	<b>3</b>
<b>PROVENTI CORRENTI .....</b>	<b>4</b>
<b>ONERI CORRENTI .....</b>	<b>8</b>
<b>PIANO DEGLI INVESTIMENTI.....</b>	<b>22</b>
<b>BUDGET ECONOMICO ANNO 2025 (ALLEGATO 1 AL D.M. 27.03.2013).....</b>	<b>23</b>
<b>BUDGET ECONOMICO TRIENNIO 2025-2027 (ALLEGATO 1 AL D.M. 27.03.2013)..</b>	<b>23</b>
<b>PROSPETTO DELLE PREVISIONI DI ENTRATA E DI SPESA.....</b>	<b>23</b>
<b>PIANO DEGLI INDICATORI ATTESI DEL BILANCIO (PIRA).....</b>	<b>24</b>

## **PREMESSA**

La stesura del preventivo economico 2025 permane nell'ambito di un complesso percorso di riforma degli enti camerali tutt'altro che concluso il quale deve tener conto: 1) della vigente normativa rappresentata dall'art.28 del D.L.n.90/2014, come modificato dalla Legge di conversione n.114/2014 che ha determinato una progressiva riduzione dell'importo del diritto annuale conclusasi nell'anno 2017, che si conferma nel 2025 pari al 50% rispetto allo stesso diritto nominale fissato per l'anno 2014. Con Decreto del Ministro delle Imprese e del Made in Italy del 23 febbraio 2023 è stato autorizzato, ai sensi dell'art.18, comma 10, della legge n.580/1993 e s.m.i, l'incremento del diritto annuale, per il triennio 2023-2025, pari al 20% del diritto annuale 2017, per la realizzazione di n.4 progetti “La doppia transizione”, “Formazione Lavoro”, “Turismo” e “Internazionalizzazione”.

Il mantenimento della sostenibilità nel medio e lungo termine e l'adattamento della struttura ai nuovi contenuti imposti dalla riforma, anche per quanto concerne le funzioni da assicurare sul territorio, continuano a rappresentare la strategia prioritaria e il filo logico conduttore della programmazione, quali presupposti fondamentali sia del mantenimento dell'autonomia della Camera di commercio di Lecce che dell'opera di supporto alle imprese della circoscrizione provinciale secondo la rotta “**dal 1862 a sostegno delle imprese**”.

Di seguito sono illustrati i prospetti contabili elaborati in coerenza, con la relazione Previsionale e Programmatica approvata dal Consiglio camerale, con deliberazione adottata nella riunione del 08.11.2024, ed in ossequio alle disposizioni degli artt. 6 e 7 del DPR n.254/2005, in conformità con gli indirizzi del Ministero dello Sviluppo economico ora Ministro delle Imprese e del Made in Italy (MiMiT) (da ultimo, espressi nella nota circolare n.532625 del 05.12.2017) e del D.M. 27.03.2013 che prevede la predisposizione dei seguenti documenti di previsione e programmazione:

- **budget economico annuale**, predisposto in termini di competenza economica, redatto secondo lo schema allegato 1 al citato D.M. 27.03.2013;

- **budget economico pluriennale**, che copre un periodo di 3 anni in relazione alle strategie delineate nel documento di programmazione, formulato in termini di competenza economica e redatto secondo lo schema allegato 1 al citato D.M. 27.03.2013;
- **preventivo economico annuale** redatto secondo lo schema di cui all'allegato A del D.P.R. n.254/2005, ai sensi dell'art. 6 dello stesso decreto;
- **relazione illustrativa;**
- **prospetto annuale delle previsioni di entrata e di spesa**, con articolazione, solo per la spesa in missioni e programmi;
- **piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA).**

### **PREVENTIVO ECONOMICO 2025 (allegato “A” D.P.R. n.254/2005)**

In relazione alle modalità di approntamento del Preventivo, si è provveduto a predisporre l'allegato A) in forma analitica che costituisce base di riferimento per la predisposizione del Budget direzionale. L'allegato A), ossia lo schema del Preventivo economico, presenta tre elementi informativi fondamentali:

- le voci di proventi, oneri ed investimenti;
- il dato previsionale di chiusura dell'esercizio corrente e il dato di previsione dell'esercizio in programmazione;
- le destinazioni delle singoli voci nelle funzioni istituzionali della Camera di Commercio.

#### **Funzioni istituzionali**

Il vigente regolamento di contabilità ha individuato 4 funzioni istituzionali:

- funzione istituzionale A) “Organi istituzionali e segreteria generale”
- funzione istituzionale B) “Servizi di supporto”
- funzione istituzionale C) “Anagrafe e servizi di regolazione del mercato”;
- funzione istituzionale D) “Studio, formazione, informazione e promozione economica”.

Si elencano, di seguito, i drivers da considerare per la ripartizione dei costi comuni tra le 4 funzioni istituzionali individuate dal Regolamento di contabilità:

Conto	Descrizione	Driver
321000	Retribuzione Ordinaria	N. dipendenti CCIAA
321003	Retribuzione straordinaria	Dipendenti (no EQ e Dirigenti)
321011	Fondo incarichi di elevata qualificazione	E.Q.
321012	Fondo risorse decentrate personale non dirigenziale	Dipendenti (no EQ e Dirigenti)
321017	Fondo per la retribuzione di posizione e risultato dirigenti	Dirigenti e Segr. Generale
321018	Miglioramenti economici per rinnovi contrattuali (per vacanza contrattuale)	N. dipendenti CCIAA
322000	Oneri Previdenziali	N. dipendenti CCIAA
322003	Inail dipendenti	N. dipendenti CCIAA
325000	Oneri Telefonici	N. dipendenti CCIAA
325003	Spese consumo acqua	N. dipendenti CCIAA
325004	Spese consumo energia elettrica	Metri quadri
325005	Spese consumo gas	Metri quadri
325010	Oneri Pulizie Locali	Metri quadri
325013	Oneri per Servizi di Vigilanza	Metri quadri
325030	Oneri per assicurazioni	N. Dipendenti Univoco
325031	Oneri per assicurazioni - immobili	Metri quadri
325032	Oneri per assicurazioni - personale	N. dipendenti CCIAA
325041	Oneri per servizi professionali (non soggetto a limiti di spesa)	N. dipendenti CCIAA
325050	Spese automazione/informatizzazione servizi	N. dipendenti CCIAA
325053	Oneri postali e di Recapito	N. dipendenti CCIAA
325056	Oneri per la Riscossione di Entrate	N. dipendenti CCIAA
325066	Oneri per facchinaggio	N. dipendenti CCIAA
325098	Buoni pasto	N. dipendenti CCIAA
325104	Spese per formazione (non soggetto a limiti di spesa)	N. dipendenti CCIAA
326008	Noleggio strumentazione ed apparecchiature elettroniche	N. dipendenti CCIAA
327000	Oneri per Acquisto Libri e Quotidiani	N. dipendenti CCIAA
327006	Oneri per Acquisto Cancelleria	N. dipendenti CCIAA
327012	Oneri per Modulistica	N. dipendenti CCIAA
327017	Imposte e tasse	N. dipendenti CCIAA

Si illustra, di seguito, il dettaglio delle singole voci di provento e di onere.

## **PROVENTI CORRENTI**

**1 - DIRITTO ANNUALE €. 8.353.259,00**

L'art.18 della legge n.580/1993 stabilisce che la misura del diritto annuale è determinata annualmente con decreto del Ministero delle Imprese e del Made in Italy, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita l'Unioncamere e le organizzazioni di categoria maggiormente rappresentative.

L'art.28, comma 1, del D.L. n.90 del 24.06.2014 convertito con modificazioni nella Legge n.114 del 11.08.2014, dispone **una riduzione del diritto annuale del 50% nell'anno 2025** rispetto al diritto annuale nominale dell'anno 2014, incrementato del 20% ai sensi del D.M. del 23 febbraio 2023. La previsione del diritto annuale è stata effettuata sulla base dei dati forniti da Infocamere S.c.p.a.

La predetta voce di euro 8.353.259,00 è costituita da:

Diritto annuale 2025	6.012.443,00
Restituzione diritto annuale	-1.000,00
Sanzioni diritto annuale	857.412,00
Interessi diritto annuale	255.993,00
Maggiorazione incremento 20% diritto annuale	1.228.411,00

viene ridotta dall'accantonamento Fondo svalutazione crediti per €.2.902.817,00 e dall'accantonamento Fondo Svalutazione Crediti incremento 20% d.a. per €.375.600,00, di cui si tratterà in seguito in quanto costituisce una voce di onere della gestione corrente.

Per convenzione il diritto annuale è un provento diretto della funzione B Servizi di supporto.

## 2 – DIRITTI DI SEGRETERIA €. 2.661.500,00

Trattasi di provento diretto della funzione C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato per €.2.659.400,00, al netto della rettifica di euro 2.200,00 per restituzione di diritti di segreteria, della funzione D Studio, formazione, informazione e promozione economica per €.100,00 e della funzione A Organi istituzionali e segreteria generale per €.2.000,00.

La previsione dei diritti di segreteria al netto delle restituzioni per €.2.531.000,000 e il provento obblazioni extragiudiziali ufficio sanzioni per €.130.500,00 sono determinati dal trend storico prudenziale.

## 3 – CONTRIBUTI, TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE €. 680.700,29

La previsione per contributi e trasferimenti è riferita per **€.14.210,00**, proventi diretti della funzione D Studio, formazione, informazione e promozione economica relativi ai progetti “EXCELSIOR” per €.11.210,00 ed “Eccellenze in digitale” per €.3.000,00. I predetti proventi si parificano con un onere per iniziative di

promozione economica e oneri di funzionamento di pari importo.

La previsione per contributi fondo Perequativo per **€.99.750,00** è assegnata alla funzione D Studio, formazione, informazione e promozione economica ed è legata ai progetti "Transizione energetica" per €.35.000,00, Progetto "Competenze per le imprese: orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro" per €.29.750,00 e "Sostegno all'export delle PMI" per €.35.000,00.

La previsione per rimborsi e recuperi diversi per **€.566.740,29** è assegnata alla funzione B Servizi di supporto per €.561.240,29, di cui €.560.240,29 relativa alla quota anno 2019 della sentenza n.210/2022 della Corte costituzionale, con la quale si è affermato il diritto alla restituzione da parte dello Stato dei versamenti effettuati dalle Camere di commercio per il triennio 2017-2019 per versamento dei risparmi delle spese di funzionamento al bilancio dello Stato, ed €.1.000,00, legata ad una stima prudenziale per rimborsi e recuperi diversi ai sensi dell'art. 22, comma 1-bis, D.Lgs n.112/1999 ed alla funzione C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato per €.5.500,00 legata ad una stima dei rimborsi spese per spedizione a domicilio firma digitale.

<b>4 - PROVENTI DA GESTIONE DI BENI E SERVIZI</b>	<b>€.93.800,00</b>
---	--------------------

La previsione comprende proventi per:

- a) gestione servizi di firma digitale per **€.1.000,00**, provento diretto della funzione C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato. La previsione è legata ad una stima prudenziale;
- b) concessione in uso sale e uffici per **€.300,00**, provento diretto della funzione B Servizi di supporto. La previsione è legata ad una stima prudenziale;
- c) cessione carnet ATA per **€.1.500,00**, provento diretto della funzione C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato. La previsione è legata ad una stima prudenziale;
- d) convenzioni stipulate con i comuni della provincia di Lecce per il servizio di presidio ed assistenza delle scrivanie virtuali SUAP per **€.65.000,00**, provento diretto della funzione C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato. La previsione è legata ad una stima prudenziale;
- e) attività di certificazione e controllo ufficio agricoltura per **€.25.000,00**, provento diretto della funzione C Anagrafe e servizi di regolazione del

mercato per controlli su olio a Denominazione di Origine Protetta (DOP)  
“Olio Extravergine di Oliva Terra d’Otranto”;

- f) attività di dematerializzazione libri digitali per **€.1.000,00** provento diretto della funzione C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato. La previsione è legata ad una stima prudenziale.

<b>5 – VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	<b>€. 0,00</b>
---------------------------------------	----------------

Sono state previste rimanenze iniziali e finali nell’esercizio entrambe per €.43.711,00 di cui €.13.243,94 alla funzione B Servizi di supporto ed €.30.467,06 alla funzione C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato.

<b>TOTALE PROVENTI CORRENTI</b>	<b>€.11.789.259,29</b>
---------------------------------	------------------------

## **ONERI CORRENTI**

6 – PERSONALE	<b>€.3.045.216,94</b>
---------------	-----------------------

A. COMPETENZE AL PERSONALE	<b>€. 2.184.596,94</b>
----------------------------	------------------------

La previsione si riferisce alle seguenti voci:

- a. retribuzione ordinaria per **€.1.128.000,00**, in relazione ai posti in dotazione organica nelle categorie non dirigenziali per n.37 dipendenti e nella qualifica dirigenziale per n.3 dipendenti, ai sensi dei C.C.N.L. del comparto “Funzioni locali” vigenti e dei presumibili aumenti per i rinnovi contrattuali per il personale con qualifica dirigenziale e non dirigenziale. Si tratta di un onere diretto su ciascuna funzione sulla base dell’assegnazione del personale ai servizi dell’Ente.

La previsione include, inoltre, un maggior onere derivante dall’espletamento delle procedure concorsuali relative al reclutamento di n.5 unità di personale delle aree professionali ex C e D. Tale maggiore costo è un onere comune;

- b. retribuzione straordinaria pari ad **€.90.626,28** nei limiti della soglia prevista dalla normativa vigente e dei presumibili aumenti a seguito dei rinnovi contrattuali e nuove assunzioni; è onere comune;
- c. oneri per il finanziamento del salario accessorio (Fondo incarichi di elevata qualificazione), previsti per **€.161.392,80**, approvato con Deliberazione di Giunta camerale n.47 del 03.10.2022 (risorse decentrate personale non dirigenziale anno 2018). Gli oneri in argomento sono oneri diretti su ciascuna funzione, sulla base dell’indennità di posizione correlata all’assegnazione degli incarichi di elevata qualificazione ai servizi dell’Ente, ed onere comune per l’indennità di risultato;
- d. oneri per il finanziamento del salario accessorio del personale camerale non dirigenziale (Fondo risorse decentrate personale non dirigenziale), previsti per **€.439.035,85**. La quantificazione del Fondo è, allo stato attuale, provvisoria nei limiti del valore del fondo per l’anno 2021 approvato con Deliberazione di Giunta camerale n.31 del 10.06.2024, integrati dagli incrementi contrattuali di cui al C.C.N.L. 16.11.2022 (decorrenti dal 01.01.2021) e dal presumibile rinnovo contrattuale. È un onere:

*1. diretto a ciascuna funzione a valere sul fondo per il finanziamento dei trattamenti accessori, di cui progressione economica di categoria, indennità di responsabilità aree professionali ex cat. B, C e D, indennità di comparto (per la quota a carico del fondo), indennità di centralino e maneggio valori;*

- 2. comune per la residua somma degli oneri al netto dell'attribuzione di cui al punto 1;
- e. oneri per il finanziamento del salario accessorio (Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato) del personale con qualifica dirigenziale, previsto provvisoriamente per **€.275.542,01**. La previsione è provvisoria, essendo il Fondo in ricostituzione. Al riguardo, si evidenzia che il Fondo, costituito conformemente alle disposizioni contrattuali, deve essere ripartito su tutte le posizioni previste nell'assetto organizzativo dell'Ente e non è influenzato dal loro numero né dalla circostanza che alcune possano essere momentaneamente prive di titolare. Una volta costituito, le risorse destinate alla retribuzione di posizione delle funzioni dirigenziali prive di titolare non possono essere utilizzate per tale finalità; le medesime risorse torneranno nuovamente a finanziare nel loro complesso la retribuzione di posizione nell'anno successivo sempreché ne sussistono le condizioni. Analogamente le retribuzioni di risultato corrispondenti a tali posizioni dirigenziali prive di titolare non possono essere erogate se non nei limiti previsti dalle disposizioni contrattuali. È un onere:
  - 1. diretto alle singole funzioni a valere sul fondo per il finanziamento dei trattamenti accessori per retribuzione di posizione dirigente;
  - 2. comune della residua somma al netto dello stanziato di cui al punto 1;
- f. miglioramenti economici per rinnovi contrattuali per **€.90.000,00** relativi a vacanza contrattuale, è un onere diretto su ciascuna funzione sulla base dell'assegnazione del personale ai servizi dell'Ente per €.50.000,00 ed onore comune per €.40.000,00.

**B. ONERI SOCIALI** **€. 533.500,00**

La previsione comprende gli oneri previdenziali ed assistenziali del personale dipendente; per gli oneri assistenziali è un onere comune, mentre per gli oneri previdenziali, è un onere:

- 1. diretto alle singole funzioni per la quota direttamente attribuita al costo del personale;
- 2. comune per la residua somma al netto dello stanziato di cui al punto 1;

**C. ACCANTONAMENTO AL T.F.R./I.F.R.** **€. 243.600,00**

La previsione comprende l'accantonamento al fondo indennità di anzianità, secondo le modalità previste dal D.L. 12.07.1982 per €.183.100,00 e

l'accantonamento al T.F.R. per €.60.500,00 per le unità di personale a cui si applica e per quelle pervenute presso la Camera di Commercio con la mobilità e rientranti nel regime previdenziale del T.F.R. ai sensi dell'art. 2120 c.c., è un onere diretto su ciascuna funzione.

**D. ALTRI COSTI** **€. 83.520,00**

La previsione comprende i seguenti oneri:

- a) interventi assistenziali per **€.33.520,00**; è un onere diretto attribuito alla funzione B Servizi di supporto;
- b) personale distaccato presso il Ministro delle Imprese e del Made in Italy e per il personale in distacco per motivi sindacali per **€.3.000,00**; è un onere diretto attribuito alla funzione B Servizi di supporto;
- c) concorso spese personale ex UPICA distaccato al Ministro delle Imprese e del Made in Italy per **€.8.000,00**; è un onere diretto attribuito alla funzione B Servizi di supporto;
- d) altre spese per il personale per **€.9.000,00** relativi ad accertamenti specialistici, oneri per sicurezza e salute sui luoghi di lavoro, ai sensi del D.Lgs.n.81/2008, onere diretto attribuito alla funzione B Servizi di supporto;
- e) concorsi per **€.30.000,00**; è un onere diretto attribuito alla funzione B Servizi di supporto;

**7 – FUNZIONAMENTO** **€.4.237.077,61**

La Legge di Bilancio n.160/2019, art.1, comma 592, ha semplificato le norme di contenimento della spesa per consumi intermedi prevedendo la possibilità di effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo non superiore al valore medio sostenuto negli esercizi finanziari 2016/2017/2018 risultante dai bilanci deliberati, corrispondente alle voci B6, B7 e B8 del Conto Economico secondo lo schema del D.M. del 27.03.2013.

Con nota Unioncamere del 27.03.2020 e circolare MEF-RGS n. 9 del 21.04.2020 è stato precisato che nel B7 non verrà considerata la voce a) relativa all'erogazione di servizi istituzionali che per l'Ente camerale costituiscono gli interventi economici, pertanto, il limite di spesa, al netto degli interventi economici, è pari ad €.2.403.938,06.

SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	2016	2017	2018	Limite di spesa
B6 - COSTI DELLA PRODUZIONE PER MATERIE PRIME SUSSIDIARI, DI CONSUMO E DI MERCI	0,00	0,00	0,0	0,0
7 - COSTI DELLA PRODUZIONE PER SERVIZI	<b>2.435.140,38</b>	<b>2.390.173,53</b>	<b>2.287.371,72</b>	<b>2.370.895,21</b>
a) erogazione di servizi istituzionali	escluso dal computo			
b) acquisizione di servizi	2.190.631,51	2.314.051,81	2.211.190,52	2.238.624,61
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	23.455,15	21.104,23	19.415,27	21.324,88
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	221.053,72	55.017,49	56.765,93	110.945,71
B8 - COSTI DELLA PRODUZIONE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	<b>53.754,11</b>	<b>34.966,04</b>	<b>10.408,41</b>	<b>33.042,85</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.488.894,49</b>	<b>2.425.139,57</b>	<b>2.297.780,13</b>	<b>2.403.938,06</b>

L’Ente ha previsto la spesa nel rispetto di tale limite anche per l’anno 2025 che risulta essere pari infatti ad **€.2.403.937,15** depurato dell’incremento delle spese energetiche rispetto alle somme preventivate nel 2022 e dei compensi dei componenti Consiglio, Giunta, Vicepresidente vicario e Presidente (Legge n.15/2022).

A) PRESTAZIONE DI SERVIZI € 2.374.615,19

Si riportano le seguenti previsioni di oneri:

- a) telefonici di **€.3.000,00**, quale onere comune. La previsione è determinata in base ad un trend;
  - b) consumo acqua di **€.3.000,00**, quale onere comune. La previsione è determinata in base ad un trend;
  - c) consumo energia elettrica di **€.85.000,00**, quale onere comune. La previsione è determinata considerando gli attuali incrementi non assoggettati ai limiti di spesa ai sensi della Legge di Bilancio n. 160/2019, art. 1, comma 592;
  - d) consumo gas di **€.500,00**, quale onere comune. La previsione è determinata in base ad un trend;
  - e) pulizia locali di **€.118.000,00**, quale onere comune per servizi di pulizia in convenzione Consip “Servizi di Facility Management”, in proroga. La previsione è determinata considerando un servizio di pulizia *standard basso*;

- f) servizi di vigilanza di **€.8.200,00**, è un onere comune per servizi di vigilanza esterna notturna degli immobili camerali;
- g) servizio di manutenzione ordinaria di **€.25.000,00**, relativo alle apparecchiature elettriche ed elettroniche ups, rifasatori, sistema rilevazione presenze, macchine bollatrici ed altre manutenzioni su beni presenti presso gli uffici; l'onere è diretto attribuito alla funzione B Servizi di supporto;
- h) servizio di manutenzione ordinaria immobili di **€.110.000,00**, in convenzione Consip “Servizi di Facility Management” in proroga. È un onere diretto attribuito alla funzione B Servizi di supporto;
- i) assicurazioni di **€.5.000,00**, comprende la polizza responsabilità civile patrimoniale, amministrativa e contabile per gli amministratori; è un onere comune;
- j) assicurazioni immobili di **€.7.000,00** comprende la polizze all risks patrimonio, è un onere comune;
- k) assicurazioni personale di **€.8.500,00**, comprende la polizza RCT-RCO; è un onere comune;
- l) servizi professionali non soggetti a limiti di spesa di **€.22.500,00** si riferiscono a prestazioni professionali che non rientrano nella tipologia di spese soggette a limitazione per espresso chiarimento ministeriale; è un onere comune;
- m) spese legali di **€.60.000,00**, quale onere diretto della funzione A Organi istituzionali e segreteria generale per €.50.000,00 e della funzione C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato per €.10.000,00. Tale spesa è prevista sulla base degli incarichi da conferire per contenziosi, per rimborsi a seguito di condanna alle spese processuali o per spese di registrazione sentenze ed è direttamente correlata al livello del contenzioso in essere;
- n) automazione/informatizzazione servizi di **€.319.800,00**, spese relative ai servizi informatici forniti da Infocamere, Società consortile di informatica delle Camere di commercio, conseguenti all’acquisizione, al miglioramento delle tecnologie di automazione e al servizio di gestione informatica dei documenti di cui al DPR 28 dicembre 2000, n.445; è un onere diretto attribuito a ciascuna funzione istituzionale per €.317.800,00 e onere comune per €.2.000,00;
- o) rappresentanza di **€.602,57**, è un onere diretto della funzione A Organi istituzionali e segreteria generale;

- p) postali e di recapito di **€.40.000,00** quale onere comune. La previsione è determinata in base ad un trend attualizzato;
- q) oneri per tenuta conti correnti bancari e postali di **€.11.000,00**, onere diretto funzione B servizi di supporto. La previsione è determinata in base ad un trend attualizzato;
- r) oneri previdenziali commissioni di **€.4.000,00**, attribuito come onere diretto alla funzione C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato;
- s) riscossione di entrate di **€.77.000,00**, l'onere è attribuito direttamente alla funzione B Servizi di supporto per €.75.000,00, per aggio dovuto per la riscossione dei tributi, per spese relative all'emissione del ruolo esattoriale del diritto annuale 2022, per il servizio massivo pec invio informativa pagamento diritto annuale 2025 e sollecito diritto annuale 2022 – 2023 - 2024, per il rimborso dovuto ad Unioncamere relativo agli oneri sostenuti per la riscossione del tributo camerale incassato a mezzo modello F24 ed onere comune per €.2.000,00 per spese di riscossione su riversamenti delle sanzioni dall'ADER;
- t) mezzi di trasporto di **€.368,13**, la previsione tiene conto del limite di spesa imposto dall'art. 15 del D.L. n. 66/2014 che prevede un importo non superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi; l'onere è attribuito direttamente alla funzione B Servizi di supporto;
- u) facchinaggio di **€.124.500,00**, riferito al servizio di facchinaggio interno ed esterno, trasporto e servizio di reception, erogato nell'ambito della convenzione Consip “Servizi di Facility Management” in proroga, quale onere comune;
- v) oneri vari di funzionamento di **€.19.919,00**, quale onere diretto delle funzioni B Servizi di supporto per €.16.419,00 e C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato per €.3.500,00. La previsione è determinata sulla base del trend attualizzato;
- w) acquisto CNS e Token USB o BK di **€.45.000,00**, onere diretto della funzione C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato. La previsione è determinata sulla base del trend attualizzato;
- x) data entry *in house*, servizi affidati al C.S.A. “Consorzio Servizi Avanzati” per **€.994.723,16**, è un onere diretto in relazione al livello dei servizi attribuiti a ciascun centro di costo, pertanto ripartito su ogni funzione. La previsione è stata determinata sulla base dell'andamento attualizzato del costo del servizio

rispetto al valore massimo contrattuale;

- y) onere per comunicazione, informazione e sito web di **€.7.000,00**, attribuito come onere diretto alla funzione A Organi istituzionali e segreteria generale;
- z) oneri previdenziali organi di amministrazione e controllo di **€.25.000,00**, attribuito come onere diretto alla funzione A Organi istituzionali e segreteria generale;
- aa) servizio cyber security di **€.19.020,00**, onere diretto alla funzione A Organi istituzionali e segreteria generale;
- bb) servizio di archiviazione e stoccaggio materiale documentale di **€.41.000,00**, è un onere diretto della funzione B servizi di supporto. La previsione è stata determinata sulla base del volume documentale attualmente in essere;
- cc) servizio sportello telefonico di **€.71.040,00**, quale onere diretto della funzione A Organi istituzionali e segreteria generale;
- dd) pubblicità di **€.25.000,00**, onere attribuito direttamente alla funzione A Organi istituzionali e segreteria generale, di cui €.18.900,00 per “Pubblicità su quotidiani e periodici”, €.3.900,00 per “Pubblicità su emittenti radio televisive” ed €.2.200,00 per “Altre spese di pubblicità”;
- ee) fornitura buoni pasto di **€.32.000,00**, quale onere comune. La previsione è determinata sulla base del trend attualizzato;
- ff) formazione del personale di **€.15.754,50**, onere diretto ripartito su ogni funzione;
- gg) rimborso spese missioni di **€.14.187,83**, onere diretto ripartito su ogni funzione. La previsione è determinata sulla base del trend attualizzato;
- hh) formazione non soggetta al limite di spesa di **€.14.000,00**, quale onere comune per €.8.000,00 per la partecipazione ad attività formativa rivolta a tutto il personale camerale e quale onere diretto funzione C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato per €.6.000,00 per l'aggiornamento del personale preposto alla certificazione di olio;
- ii) rimborso missioni non soggette al limite di spesa per **€.2.000,00**, onere diretto funzione C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato;
- jj) altri costi per servizi di **€.16.000,00**, onere diretto della funzione D Studio,

formazione, informazione e promozione economica;

B) GODIMENTO DI BENI DI TERZI **€.4.700,00**

La previsione comprende oneri per noleggio strumentazione ed apparecchiature elettroniche di **€.4.700,00**, quale onere comune per €.4.200,00 e onere diretto della funzione C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato per €.500,00. La previsione tiene conto della razionalizzazione dell'uso di stampanti e fotocopiatori.

C) ONERI DIVERSI DI GESTIONE **€. 1.053.102,46**

Si riportano le seguenti previsioni di oneri per:

- a) acquisto di libri e quotidiani **€.8.150,00**, quale onere diretto delle singole funzioni per €.3.150,00 ed onere comune per €.5.000,00. La previsione è determinata sulla base del trend attualizzato;
- b) acquisto cancelleria **€.11.000,00**, è un onere comune. La previsione è determinata sulla base del trend attualizzato;
- c) acquisto carnet ATA **€.1.100,00**, onere attribuito direttamente alla funzione C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato. La previsione è determinata sulla base del trend attualizzato;
- d) modulistica per **€.2.000,00**, quale onere comune. La previsione è determinata sulla base del trend attualizzato;
- e) Tari per **€.50.000,00** quale onere diretto della funzione B Servizi di supporto;
- f) imposte e tasse per **€.364.600,00**, quale onere diretto su ciascuna funzione per €.324.600,00 e onere comune per €.40.000,00;
- g) arrotondamenti passivi e attivi per **€.5,00**, quale onere e provento diretto della funzione B Servizi di supporto;
- h) Taglia spese per **€.616.252,46**, onere attribuito direttamente per convenzione alla funzione B Servizi di supporto. L'onere, ai sensi dell'art.1, comma 594 della Legge di bilancio n.160/2019 è relativo al D.L. n. 112/2008 - risparmi di spesa previsti dall'art.61 della Legge n.133/2008, nella misura di **€.58.632,89**, al D.L. n. 78/2010 - risparmi di spesa previsti dall'art.6 della Legge n.122/2010 nella misura di **€.69.864,62**, al D.L. n. 95/2012 - risparmi di spesa previsti dall'art. 8 della Legge n.135/2012 e L. n.89/2014, nella misura di

**€.487.754,95** che dovranno essere versati all’Erario. La sentenza n.210/2022 della Corte Costituzionale ha dichiarato l’illegittimità costituzionale di alcune norme di legge che obbligano le Camere di commercio a versare al bilancio dello Stato i risparmi di spesa e in attesa di conoscere le modalità attraverso le quali sarà data attuazione alla sentenza per gli anni successivi al 2019, l’Ente prudenzialmente ha previsto tale onere.

**D) QUOTE ASSOCIATIVE** **€.604.538,00**

Si riportano le seguenti previsioni di oneri:

- a) quota di partecipazione al Fondo Perequativo intercamerale, istituito presso Unioncamere, di cui al novellato art.18 della Legge n.580/93, stimata in **€.155.000,00**; onere attribuito direttamente per convenzione alla funzione B Servizi di supporto;
- b) quota associativa per **€.104.538,00**, di cui:

Assonautica nazionale Roma	€.2.600,00
Assonautica provinciale Lecce	€.5.000,00
Conservatorio musicale Tito Schipa di Lecce	€.600,00
Promos Italia s.c.r.l.	€.22.838,00
ISNART s.c.p.a.	€.3.500,00
Infocamere s.c.p.a.	€.70.000,00

L’onere è attribuito direttamente per €.70.000,00 alla funzione B Servizi di supporto e per €.34.538,00 alla funzione D Studio, formazione, informazione e promozione economica.

- c) quota associativa all’Unione Italiana delle Camere di commercio, stimata in **€.180.000,00**; onere attribuito direttamente alla funzione B Servizi di supporto;
- d) quota associativa all’Unione Regionale delle Camere di Commercio della Puglia, stimata in **€.165.000,00**; onere attribuito direttamente alla funzione B Servizi di supporto;

**E) ORGANI ISTITUZIONALI** **€.200.121,96**

La spesa è attribuita direttamente:

- a) alla funzione istituzionale A Organi istituzionali e segreteria generale per €.185.430,00, di cui:

- €.20.482,00 previsione relativa ai gettoni componenti Consiglio,
- €.53.976,00 previsione relativa ai compensi Giunta,
- €.44.578,00 previsione relativa al compenso Presidente,
- €.13.494,00 previsione relativa al compenso vice Presidente vicario,
- €.33.900,00 previsione relativa ai compensi del Collegio dei revisori ai sensi dell'art. 1 comma 1 e 2 del decreto del Ministro dello sviluppo economico del 11.12.2019, pubblicato in G.U in data 05.02.2020,
- €.9.000,00 previsione relativa agli oneri per il Nucleo di Valutazione,
- €.10.000,00 previsione relativa al rimborso spese per missioni organi di amministrazione e controllo.

La previsione dei gettoni e compensi componenti Consiglio, Giunta, Presidente e vicepresidente è stata determinata sulla base D.M. 13 marzo 2023 recante “Attuazione dell’art. 4-bis, commi 2-bis e 2-bis.1, della Legge 29 dicembre 1993, n.580 e successive modificazioni ed integrazioni, recante i criteri e i limiti massimi degli emolumenti spettanti agli organi di amministrazione delle camere di commercio, nei limiti delle risorse disponibili in base alla legislazione vigente”.

- b) alla funzione istituzionale C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato per €.14.691,96 previsione relativa agli oneri delle commissioni istituzionali previste dalla vigente normativa.

## 8 - INTERVENTI ECONOMICI

La previsione riguarda gli oneri per progetti ed iniziative diretti alla promozione **€. 2.429.033,93** del sistema delle imprese ed allo sviluppo dell'economia del territorio, attraverso interventi direttamente gestiti dall'Ente o tramite l'erogazione di contributi a terzi.

La programmazione degli interventi economici tiene conto, inoltre, delle iniziative finanziate a valere sui progetti Excelsior, Eccellenze in digitale e Fondo Perequativo 2023–2024 per i quali l'onere si pareggia con il provento previsto di pari importo e dei progetti finanziati con la maggiorazione del 20% del diritto annuale.

La programmazione degli interventi economici discende dalle linee di intervento sulle aree Strategiche contenute nella relazione previsionale e programmatica approvata con Deliberazione del Consiglio camerale adottata nella seduta del 08.11.2024. Si precisa che, nei limiti previsti dallo stesso budget direzionale, ai sensi dell'art 13 comma 3 DPR 254/2005, con riferimento agli interventi di promozione, non espressamente definiti in sede di relazione al preventivo di cui

all'articolo 7, l'utilizzo delle somme è disposto dal dirigente competente, previa approvazione della Giunta Camerale, su proposta del Segretario Generale.

La spesa è attribuita alla funzione D per €.2.130.780,43 e alla funzione C per €.298.253,50 ed in attuazione alle linee programmatiche dettagliate nella Relazione Previsionale e Programmatica.

<b>Conto</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>Cdc</b>	<b>Prodotto</b>	<b>Descrizione Prodotto</b>	<b>PREVISIONE 2025</b>
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A1260027	Iniziativa "Salone Nautico del Salento"	-40.000,00
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A1100000	Progetto sostegno del turismo e della cultura - premio imprenditorialità	-100.000,00
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A1210000	Iniziativa "Mercatino del gusto"	-34.000,00
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A1220000	Iniziativa "Pasticciotto Day"	-24.000,00
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A1230050	Iniziativa Cioccolati del mediterraneo	-60.000,00
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A1100015	Iniziativa "Città del Libro - rassegna nazionale degli autori e degli editori"	-20.000,00
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A1230000	Iniziativa "Agro.ge.pa.ciok"	-80.520,00
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A7300000	Reti sportelli	-300.000,00
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A1240000	Iniziative di supporto e promozione del sistema delle imprese	-305.000,00
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A1250000	Iniziativa "Leverano in Fiore"	-30.000,00
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	EC04	A7110001	Progetto "Competenze per le imprese: orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro"	-29.750,00
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A2100000	Progetto: Sostegno all'export delle PMI	-35.000,00
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	GC01	A4100000	La Camera di Commercio al servizio della legalità	-12.200,00
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A4100020	Iniziativa sostegno alla Fondazione "Osservatorio sulla criminalità nell'agricoltura e sul sistema agroalimentare"	-30.000,00
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A8100000	Comitato per la promozione dell'imprenditoria femminile	-20.000,00
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A9100000	Sportello etichettatura	-6.625,80



<b>Conto</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>Cdc</b>	<b>Prodotto</b>	<b>Descrizione Prodotto</b>	<b>PREVISIONE 2025</b>
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A9220000	UNISALENTO - convenzione DISTEBA	-30.000,00
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A7120000	Progetto Excelsior	-11.210,00
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	EC04	A7210001	Progetto "Formazione lavoro" (maggiorazione)	-161.863,50
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A2200001	Progetto "Internazionalizzazione" (maggiorazione)	-82.603,26
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	ED01	A1310001	Progetto "Turismo" (maggiorazione)	-165.291,80
330044	Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	EC03	A9210000	DOP olio extravergine di oliva "Terra d'Otranto" - attività di controllo	-25.000,00
<b>TOTALE</b>					<b>-1.603.064,36</b>
<b>Conto</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>Cdc</b>	<b>Prodotto</b>	<b>Descrizione Prodotto</b>	<b>PREVISIONE 2025</b>
330056	Transizione digitale e green, semplificazione, innovazione e comunicazione	ED01	B2100002	Progetto "Transizione energetica"	-35.000,00
330056	Transizione digitale e green, semplificazione, innovazione e comunicazione	ED01	A4100030	Progetto video sorveglianza - accordo Prefettura di Lecce	-100.000,00
330056	Transizione digitale e green, semplificazione, innovazione e comunicazione	ED01	B1100000	Innovazione	-30.000,00
330056	Transizione digitale e green, semplificazione, innovazione e comunicazione	ED01	B2100001	Progetto "La doppia transizione" (maggiorazione)	-393.529,57
330056	Transizione digitale e green, semplificazione, innovazione e comunicazione	ED01	B1110001	Progetto "Eccellenze in digitale"	-3.000,00
330056	Transizione digitale e green, semplificazione, innovazione e comunicazione	GC01	B3110000	Progetto "SUAP"	-30.500,00
330056	Transizione digitale e green, semplificazione, innovazione e comunicazione	GC01	B3110000	Progetto "SUAP"	-38.940,00
330056	Transizione digitale e green, semplificazione, innovazione e comunicazione	ED01	B4100000	Iniziative di informazione economica	-15.000,00
<b>TOTALE</b>					<b>-645.969,57</b>

Conto	Descrizione Conto	Cdc	Prodotto	Descrizione Prodotto	PREVISIONE 2025
330099	Contributi e Ripiano Perdite Aziende Speciali	ED01	D1000000	ASSRI contributo per costi di struttura	-180.000,00
<b>TOTALE</b>					<b>-180.000,00</b>
<b>TOTALE INTERVENTI ECONOMICI</b>					<b>-2.429.033,93</b>

## **9 - AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI** **€.3.533.520,00**

Per la previsione degli ammortamenti sono stati applicati i coefficienti di cui al D.M. 31.12.1988 del Ministero delle Finanze ed indicati alla voce “attività non precedentemente classificate” :

- strutture in legno (aliquota annuale 15%) riepilogate nella voce “Altre Immobilizzazioni tecniche”;
- software (aliquota annuale 25%);
- prefabbricati (aliquota annuale 15%) riepilogate nella voce “Altre Immobilizzazioni tecniche”;
- impianti speciali (aliquota annuale 25%) riepilogate nella voce “Attrezzature informatiche”;
- impianti (aliquota annuale 15%) riepilogate nella voce “Impianti”;
- hardware (aliquota annuale 20%) riepilogate nella voce “Attrezzature informatiche”;
- beni immobili e terreni riepilogate nella voce “Immobili”. L’Ente per il triennio 2024-2026 ha previsto un aliquota pari al 1,50%;
- attrezzature (aliquota annuale 15%) riepilogate nella voce “Attrezzature non informatiche”;
- arredi (aliquota annuale 15%) riepilogate nella voce “Arredi e Mobili”;
- beni di valore inferiore al milione di lire (aliquota annuale 100%) riepilogate nella voce “Attrezzature non informatiche”;

L’onere per ammortamenti è pari ad **€.255.103,00** di cui per immobilizzazioni immateriali €.441,00 ed immobilizzazioni materiali €.254.662,00, è assegnato quale onere diretto attribuito alla funzione B Servizi di supporto.

L'accantonamento Fondo svalutazione crediti diritto annuale, incremento 20% diritto annuale è pari ad **€.3.278.417,00**, di cui:

- €.2.902.817,00 per accantonamento Fondo svalutazione crediti diritto annuale. Tale importo è determinato considerando la percentuale media di

mancata riscossione del ruolo riferito alle annualità 2018-2019, pertanto risulta essere pari al 89,86% per il diritto, al 90,92% per la sanzione e al 90,74% per gli interessi. È un onere diretto attribuito per convenzione alla funzione B Servizi di Supporto.

- €.375.600,00 per accantonamento Fondo svalutazione crediti incremento 20% diritto annuale. È un onere diretto attribuito per alla funzione C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato per €.75.120,00 e alla funzione D Studio, formazione, informazione e promozione economica per €.300.480,00.

<b>TOTALE ONERI CORRENTI</b>	<b>€.13.244.848,48</b>
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>- €.1.455.589,19</b>

## C – PROVENTI E ONERI FINANZIARI

### 10 – PROVENTI FINANZIARI €. 14.013,28

A decorrere dal 01.01.2015, le Camere di Commercio sono tenute a depositare le proprie disponibilità sul conto aperto presso la Tesoreria dello Stato e non più presso il sistema bancario, ai sensi dell'art.1, dal comma 391 al 394, della Legge 23.12.2014, n.190 (Legge di stabilità 2015). La voce contiene gli interessi attivi sui conti correnti tesoreria/bancari per **€.100,00**, provento attributo alla funzione B e gli interessi relativi a prestiti erogati al personale dipendente sulle indennità di anzianità per euro **€.13.913,28** quali proventi diretti ripartiti su ogni funzione.

### 11 – ONERI FINANZIARI - €. 2.750,00

La voce si riferisce ad interessi passivi maturati sulle liquidazioni trimestrali IVA e per fornitura servizi, onere attribuito alla funzione B Servizi di supporto per €.300,00 e interessi per rateizzazione sanzioni, onere attribuito alla funzione C Anagrafe e servizi di regolazione del mercato per €.2.450,00.

### D – PROVENTI E ONERI STRAORDINARI €. 0,00

### 12 – PROVENTI STRAORDINARI €. 0,00

### 13 – ONERI STRAORDINARI €. 0,00

**DISAVANZO ECONOMICO DI ESERCIZIO****- €. 1.444.325,91**

Ai sensi dell'art.2 comma 2 D.P.R. 254/2005 come meglio precisato dalla circolare MSE n.3612/c del 26.07.2007 e dalla successiva circolare MISE n.102813 del 04.08.2010 il pareggio del preventivo economico 2025 viene conseguito mediante l'utilizzo dell'avanzo patrimonializzato, risultante dal bilancio d'esercizio 2023 approvato con Deliberazione di Consiglio camerale n.7 del 22.04.2024. Occorre precisare che il gruppo di lavoro dei Segretari Generali, ha tracciato delle linee guida per la stesura del preventivo economico 2015, al fine di fronteggiare i disavanzi risultanti dalla forte riduzione del diritto annuale, consigliando di calcolare il "*Patrimonio netto disponibile*" risultante pari ad €.3.379.402,60, incrementato dall'avanzo economico 2019 di €.238.338,72, 2020 di €.147.642,91, 2021 di €.242.475,41, 2022 di €.263.775,03 e 2023 di €.626.033,26, pertanto pari ad **€.4.897.667,93** da destinare come specificato nella Relazione Previsionale e Programmatica 2025.

**PIANO DEGLI INVESTIMENTI**

Per l'esercizio 2025 si effettuano le seguenti previsioni di investimenti:

- software per **€.1.270,00**;
- ristrutturazione straordinaria su fabbricati per **€.150.000,00** al fine di garantire la conservazione del valore degli immobili con la ristrutturazione della sede istituzionale di Viale Gallipoli n.39;
- attrezzature informatiche per **€.20.000,00**, per il potenziamento della struttura hardware;
- attrezzature non informatiche per **€.131.500,00** di cui per beni strumentali inferiori ai 516,46 Euro per **€ 1.500,00**, macchine apparecchi ed attrezzatura varia per **€.120.000,00** di cui il maggiore onere è preventivato per ulteriori interventi finalizzati al miglioramento dell'efficienza energetica della sede principale ed altre immobilizzazioni tecniche per **€.10.000,00**;
- arredi per **€.6.000,00** per acquisto armadi e corpi illuminanti;
- altre partecipazioni del sistema camerale per **€.30.000,00**.

Ai sensi di quanto disposto dal comma 2, articolo 7, del DPR 254/2005, si precisa che le fonti di copertura del piano degli investimenti sono individuate nelle disponibilità finanziarie liquide proprie dell'Ente e non è stata prevista, in quanto al momento non necessaria, l'assunzione di mutui.

## **BUDGET ECONOMICO ANNO 2025 (allegato 1 al D.M. 27.03.2013)**

Il quadro normativo vigente richiamato in premessa prevede tuttora per le Camere di Commercio la predisposizione del Budget economico annuale redatto secondo lo schema allegato 1 al Decreto ministeriale 27.03.2013, mediante riclassificazione delle poste di bilancio contenute nell'allegato A del D.P.R n. 254/2005.

Con propria circolare n.148123 del 12.09.2013, il Ministero dello Sviluppo Economico ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze acquisita con nota n.73326 del 6.09.2013, ha individuato uno schema di raccordo tra il piano dei conti utilizzato dalle Camere di Commercio e lo schema di budget economico allegato al richiamato D.M. 27.03.2013, finalizzato a garantire l'omogenea riclassificazione dei preventivi delle Camere di Commercio.

## **BUDGET ECONOMICO TRIENNIO 2025-2027 (allegato 1 al D.M. 27.03.2013)**

Come precisato dall'art.1, comma 2, del richiamato D.M. 27.03.2013, il budget economico pluriennale copre un periodo temporale di 3 anni, in relazione alle strategie delineate nei documenti di programmazione pluriennale approvati dagli organi di vertice, in modo indipendente dalla durata del mandato consiliare. Esso è stato determinato estendendo l'orizzonte di previsione del budget annuale su un orizzonte di tre anni, in coerenza con gli obiettivi e le strategie che l'Ente camerale intende porre in essere.

Il budget pluriennale, come quello annuale, è formulato in termini di competenza economica e presenta un'articolazione delle poste contabili coincidente con quella del budget economico annuale di cui all'allegato 1 del decreto ministeriale, riepilogando costi e ricavi per natura.

## **PROSPETTO DELLE PREVISIONI DI ENTRATA E DI SPESA**

Le Camere di commercio sono tenute, altresì, ai sensi dell'art. 9 del D.M. 27.03.2013 all'approvazione del prospetto delle previsioni di spesa complessiva secondo un'aggregazione per missioni e programmi accompagnata dalla corrispondente classificazione COFOG (classification of the functions of government) di secondo livello.

Il prospetto in argomento contiene le previsioni di entrata e di spesa che la Camera di Commercio di Lecce stima di incassare o di pagare nel corso dell'anno 2025. Tale stima ha comportato una valutazione dei presumibili crediti e debiti al 31.12.2024 che si trasformeranno in voci di entrata e di uscita nel corso dell'anno 2025, oltre ad una valutazione unicamente dei proventi e degli oneri iscritti nel preventivo e nel budget economico 2025 che si prevede avranno una manifestazione numeraria nel corso dello stesso esercizio. E' stato, inoltre, necessario effettuare una valutazione degli incassi e dei pagamenti connessi agli investimenti e ai disinvestimenti contenuti nel piano degli investimenti.

Per la sola parte delle uscite, il prospetto deve essere articolato per missioni e per programmi, secondo le linee guida generali contenute nel D.P.C.M. 12.12.2012 che, per le Camere di Commercio, sono stati individuati dal MISE con le note del 12.09.2013 e del 09.06.2015, come di seguito indicato:

- **Missione 011 – Competitività e sviluppo delle imprese**, nella quale è confluita la funzione istituzionale D “Studio, formazione, informazione e promozione economica” dell’allegato A D.P.R. 254/2005, con esclusione della parte relativa all’attività di sostegno all’internazionalizzazione delle imprese;
- **Missione 012 – Regolazione dei mercati**, nella quale è confluita la funzione C “Anagrafe e servizi di regolazione dei mercati” dell’allegato A D.P.R. 254/2005;
- **Missione 016 – Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo**, nella quale è confluita la parte di attività della funzione D “Studio, formazione, informazione e promozione economica” dell’allegato A D.P.R. 254/2005 relativa al sostegno all’internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy;
- **Missione 032 – Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche**, nella quale sono confluite le funzioni A e B dell’allegato A D.P.R. 254/2005;
- **Missione 090 – Servizi per conto terzi e partite di giro**, nella quale hanno trovato collocazione le risorse relative a servizi per conto terzi e partite di giro.

Alle missioni sono attribuite le spese direttamente riferibili all’espletamento dei programmi e dei progetti, comprese quelle relative alle spese di personale e di funzionamento. Per quanto riguarda queste ultime, sono state attribuite in relazione al numero dei dipendenti.

Il prospetto, così predisposto, riepiloga nelle righe i conti secondo la codificazione gestionale SIOPE, nelle colonne le uscite articolate per missioni e per programmi e, all’interno delle missioni, sono allocate le funzioni istituzionali di cui all’allegato A del D.P.R. n. 254/2005. I programmi sono articolati secondo la citata codificazione COFOG.

### **PIANO DEGLI INDICATORI ATTESI DEL BILANCIO (PIRA)**

L’Ente, sulla base dello schema fornito da Unioncamere nazionale, ha redatto in osservanza delle linee guida generali definite con il D.P.C.M. del 18.09.2012, i cui contenuti sono stati declinati per le Camere di Commercio dalla Circolare MISE 148213 del 12.09.2013, il piano degli indicatori nel quale si evidenziano gli obiettivi da perseguire e ne misura i risultati. Il piano è stato stilato sulla base delle linee d’intervento strategiche individuate dal Consiglio Camerale nella Relazione Previsionale e Programmatica.

Dopo l’approvazione del preventivo, tutti i programmi devono essere assegnati alla responsabilità del Segretario Generale e dei dirigenti attraverso il budget direzionale.

**ALL. A - PREVENTIVO ANNO 2025 - SINTETICO**

**art. 6 comma 1 D.P.R. 254/2005**

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	PRECONSUNTIVO ANNO 2024	PREVENTIVO ANNO 2025	FUNZIONI ISTITUZIONALI				<b>TOTALE (A+B+C+D)</b>
			ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	
<b>A) Proventi correnti</b>							
1 Diritto Annuale	9.005.848,28	8.353.259,00		7.124.848,00	245.682,00	982.729,00	8.353.259,00
2 Diritti di Segreteria	2.743.170,00	2.661.500,00	2.000,00		2.659.400,00	100,00	2.661.500,00
3 Contributi trasferimenti e altre entrate	730.722,12	680.700,29		561.240,29	5.500,00	113.960,00	680.700,29
4 Proventi da gestione di beni e servizi	93.800,00	93.800,00		300,00	93.500,00		93.800,00
<b>Totale Proventi Correnti A</b>	<b>12.573.540,40</b>	<b>11.789.259,29</b>	<b>2.000,00</b>	<b>7.686.388,29</b>	<b>3.004.082,00</b>	<b>1.096.789,00</b>	<b>11.789.259,29</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>							
6 Personale	-2.779.196,94	-3.045.216,94	-321.656,63	-776.864,41	-1.569.896,42	-376.799,48	-3.045.216,94
7 Funzionamento	-4.173.561,03	-4.237.077,61	-637.262,64	-2.091.694,34	-1.341.806,61	-166.314,02	-4.237.077,61
8 Interventi Economici	-3.084.154,51	-2.429.033,93			-298.253,50	-2.130.780,43	-2.429.033,93
9 Ammortamenti e accantonamenti	-3.650.992,00	-3.533.520,00		-3.157.920,00	-75.120,00	-300.480,00	-3.533.520,00
<b>Totale Oneri Correnti B</b>	<b>-13.687.904,48</b>	<b>-13.244.848,48</b>	<b>-958.919,27</b>	<b>-6.026.478,75</b>	<b>-3.285.076,53</b>	<b>-2.974.373,92</b>	<b>-13.244.848,48</b>
<b>Risultato della gestione corrente A-B</b>	<b>-1.114.364,08</b>	<b>-1.455.589,19</b>	<b>-956.919,27</b>	<b>1.659.909,54</b>	<b>-280.994,53</b>	<b>-1.877.584,92</b>	<b>-1.455.589,19</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>							
10 Proventi Finanziari	14.013,28	14.013,28	3.770,00	2.989,56	6.455,12	798,60	14.013,28
11 Oneri Finanziari	-2.750,00	-2.750,00		-300,00	-2.450,00		-2.750,00
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>11.263,28</b>	<b>11.263,28</b>	<b>3.770,00</b>	<b>2.689,56</b>	<b>4.005,12</b>	<b>798,60</b>	<b>11.263,28</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>							
12 Proventi straordinari	437.174,00	0,00					0,00

**ALL. A - PREVENTIVO ANNO 2025 - SINTETICO**

**art. 6 comma 1 D.P.R. 254/2005**

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	PRECONSUNTIVO ANNO 2024	PREVENTIVO ANNO 2025	FUNZIONI ISTITUZIONALI				<b>TOTALE (A+B+C+D)</b>
			ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	
13 Oneri Straordinari	-46.921,00	0,00					0,00
Risultato della gestione straordinaria (D)	<b>390.253,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>							
Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B-C-D	<b>-712.847,80</b>	<b>-1.444.325,91</b>	<b>-953.149,27</b>	<b>1.662.599,10</b>	<b>-276.989,41</b>	<b>-1.876.786,32</b>	<b>-1.444.325,91</b>
<b>PIANO DEGLI INVESTIMENTI</b>							
E Immobilizzazioni Immateriali		1.270,00		1.270,00			1.270,00
F Immobilizzazioni Materiali	394.500,00	307.500,00		307.500,00			307.500,00
G Immobilizzazioni Finanziarie	200,00	30.000,00		30.000,00			30.000,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)</b>	<b>394.700,00</b>	<b>338.770,00</b>		<b>338.770,00</b>			<b>338.770,00</b>

**ALL. A - PREVENTIVO ANNO 2025 - ANALITICO**

**art. 6 comma 1 D.P.R. 254/2005**

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	PRECONSUNTIVO ANNO 2024	PREVENTIVO ANNO 2025	FUNZIONI ISTITUZIONALI				<b>TOTALE (A+B+C+D)</b>
			ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	
<b>A) Proventi correnti</b>							
<b>1 Diritto Annuale</b>	<b>9.005.848,28</b>	<b>8.353.259,00</b>		<b>7.124.848,00</b>	<b>245.682,00</b>	<b>982.729,00</b>	<b>8.353.259,00</b>
310000 - Diritto Annuale	6.012.443,00	6.012.443,00		6.012.443,00			6.012.443,00
310001 - Restituzione Diritto Annuale	-1.000,00	-1.000,00		-1.000,00			-1.000,00
310003 - Sanzioni diritto annuale anno corrente	857.412,00	857.412,00		857.412,00			857.412,00
310004 - Interessi diritto annuale anno corrente	255.993,00	255.993,00		255.993,00			255.993,00
310009 - Maggiorazione incremento 20% diritto annuale	1.228.411,00	1.228.411,00			245.682,00	982.729,00	1.228.411,00
310019 - Maggiorazione 20% d.a. - 2023	652.589,28	0,00					0,00
<b>2 Diritti di Segreteria</b>	<b>2.743.170,00</b>	<b>2.661.500,00</b>	<b>2.000,00</b>		<b>2.659.400,00</b>	<b>100,00</b>	<b>2.661.500,00</b>
311105 - Restituzione entrate diritti di segreteria	-2.200,00	-2.200,00			-2.200,00		-2.200,00
311121 - Diritti di segreteria	2.604.870,00	2.533.200,00	2.000,00		2.531.100,00	100,00	2.533.200,00
311122 - Oblazioni extragiudiziali Ufficio Sanzioni	140.500,00	130.500,00			130.500,00		130.500,00
<b>3 Contributi trasferimenti e altre entrate</b>	<b>730.722,12</b>	<b>680.700,29</b>		<b>561.240,29</b>	<b>5.500,00</b>	<b>113.960,00</b>	<b>680.700,29</b>
312000 - Contributi e Trasferimenti	27.910,00	14.210,00				14.210,00	14.210,00
312003 - Contributi fondo Perequativo	133.750,00	99.750,00				99.750,00	99.750,00
312013 - Rimborsi e recuperi diversi	569.062,12	566.740,29		561.240,29	5.500,00		566.740,29
<b>4 Proventi da gestione di beni e servizi</b>	<b>93.800,00</b>	<b>93.800,00</b>		<b>300,00</b>	<b>93.500,00</b>		<b>93.800,00</b>
313010 - Ricavi da gestione servizi di firma digitale	1.000,00	1.000,00			1.000,00		1.000,00
313013 - Proventi concessioni in uso sale e uffici	300,00	300,00		300,00			300,00

**ALL. A - PREVENTIVO ANNO 2025 - ANALITICO**

**art. 6 comma 1 D.P.R. 254/2005**

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	PRECONSUNTIVO ANNO 2024	PREVENTIVO ANNO 2025	FUNZIONI ISTITUZIONALI				<b>TOTALE (A+B+C+D)</b>
			ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	
313020 - Proventi vendita carnet ATA	1.500,00	1.500,00			1.500,00		1.500,00
313028 - Proventi da convenzioni con i comuni per SUAP	65.000,00	65.000,00			65.000,00		65.000,00
313030 - Proventi per attività di certificazione e controllo ufficio agricoltura - olio	25.000,00	25.000,00			25.000,00		25.000,00
313033 - Proventi per attività di dematerializzazione libri digitali	1.000,00	1.000,00			1.000,00		1.000,00
314000 - Rimanenze Iniziali	-43.711,00	-43.711,00		-13.243,94	-30.467,06		-43.711,00
314003 - Rimanenze Finali	43.711,00	43.711,00		13.243,94	30.467,06		43.711,00
<b>Totale Proventi Correnti A</b>	<b>12.573.540,40</b>	<b>11.789.259,29</b>	<b>2.000,00</b>	<b>7.686.388,29</b>	<b>3.004.082,00</b>	<b>1.096.789,00</b>	<b>11.789.259,29</b>
<b>B) Oneri Correnti</b>							
<b>6 Personale</b>	<b>-2.779.196,94</b>	<b>-3.045.216,94</b>	<b>-321.656,63</b>	<b>-776.864,41</b>	<b>-1.569.896,42</b>	<b>-376.799,48</b>	<b>-3.045.216,94</b>
321000 - Retribuzione Ordinaria	-1.046.000,00	-1.128.000,00	-108.690,00	-267.412,50	-624.566,25	-127.331,25	-1.128.000,00
321003 - Retribuzione straordinaria	-94.526,28	-90.626,28	-8.273,30	-21.925,71	-54.580,41	-5.846,86	-90.626,28
321011 - Fondo incarichi di elevata qualificazione	-161.392,80	-161.392,80	-20.174,10	-60.522,30	-40.348,20	-40.348,20	-161.392,80
321012 - Fondo risorse decentrate personale non dirigenziale	-439.035,85	-439.035,85	-42.703,72	-101.618,35	-248.088,88	-46.624,89	-439.035,85
321017 - Fondo per la retribuzione di posizione e risultato dirigenti	-275.542,01	-275.542,01	-37.028,50	-29.622,80	-157.050,81	-51.839,90	-275.542,01
321018 - Miglioramenti economici per rinnovi contrattuali (per vacanza contrattuale)	-70.000,00	-90.000,00	-10.764,00	-21.729,00	-48.043,00	-9.464,00	-90.000,00
322000 - Oneri Previdenziali	-495.000,00	-520.000,00	-69.546,00	-122.902,50	-264.175,25	-63.376,25	-520.000,00
322003 - Inail dipendenti	-13.500,00	-13.500,00	-1.377,00	-3.611,25	-7.043,63	-1.468,13	-13.500,00
323000 - Accantonamento I.F.R.	-120.000,00	-183.100,00	-20.500,00	-39.600,00	-98.000,00	-25.000,00	-183.100,00
323001 - Accantonamento T.F.R.	-30.000,00	-60.500,00	-2.600,00	-24.400,00	-28.000,00	-5.500,00	-60.500,00

**ALL. A - PREVENTIVO ANNO 2025 - ANALITICO**

**art. 6 comma 1 D.P.R. 254/2005**

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	PRECONSUNTIVO ANNO 2024	PREVENTIVO ANNO 2025	FUNZIONI ISTITUZIONALI				<b>TOTALE (A+B+C+D)</b>
			ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	
324000 - Interventi Assistenziali	-19.200,00	-33.520,00		-33.520,00			-33.520,00
324003 - Spese Personale Distaccato	-3.000,00	-3.000,00		-3.000,00			-3.000,00
324004 - Concorso spese personale UPICA distaccato al MIMIT	-8.000,00	-8.000,00		-8.000,00			-8.000,00
324006 - Altre Spese per il Personale	-4.000,00	-9.000,00		-9.000,00			-9.000,00
324018 - Oneri per Concorsi		-30.000,00		-30.000,00			-30.000,00
<b>7 Funzionamento</b>	<b>-4.173.561,03</b>	<b>-4.237.077,61</b>	<b>-637.262,64</b>	<b>-2.091.694,34</b>	<b>-1.341.806,61</b>	<b>-166.314,02</b>	<b>-4.237.077,61</b>
325000 - Oneri Telefonici	-3.000,00	-3.000,00	-306,00	-802,50	-1.565,25	-326,25	-3.000,00
325003 - Spese consumo acqua	-3.000,00	-3.000,00	-306,00	-802,50	-1.565,25	-326,25	-3.000,00
325004 - Spese consumo energia elettrica	-100.000,00	-85.000,00	-26.131,18	-21.407,50	-32.394,50	-5.066,82	-85.000,00
325005 - Spese consumo gas	-500,00	-500,00	-153,71	-125,93	-190,56	-29,80	-500,00
325010 - Oneri Pulizie Locali	-105.000,00	-118.000,00	-36.276,23	-29.718,64	-44.971,19	-7.033,94	-118.000,00
325013 - Oneri per Servizi di Vigilanza	-8.200,00	-8.200,00	-2.520,89	-2.065,19	-3.125,12	-488,80	-8.200,00
325020 - Oneri per Manutenzione Ordinaria	-30.000,00	-25.000,00		-25.000,00			-25.000,00
325023 - Oneri per Manutenzione Ordinaria Immobili	-115.000,00	-110.000,00		-110.000,00			-110.000,00
325030 - Oneri per assicurazioni	-5.000,00	-5.000,00	-5.000,00				-5.000,00
325031 - Oneri per assicurazioni - immobili	-7.000,00	-7.000,00	-2.151,98	-1.762,97	-2.667,78	-417,27	-7.000,00
325032 - Oneri per assicurazioni - personale	-8.500,00	-8.500,00	-867,00	-2.273,75	-4.434,88	-924,38	-8.500,00
325041 - Oneri per servizi professionali (non soggetto a limiti di spesa)	-22.500,00	-22.500,00	-2.295,00	-6.018,75	-11.739,38	-2.446,88	-22.500,00
325043 - Oneri Legali	-60.000,00	-60.000,00	-50.000,00		-10.000,00		-60.000,00

**ALL. A - PREVENTIVO ANNO 2025 - ANALITICO**
**art. 6 comma 1 D.P.R. 254/2005**

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	PRECONSUNTIVO ANNO 2024	PREVENTIVO ANNO 2025	FUNZIONI ISTITUZIONALI				<b>TOTALE (A+B+C+D)</b>
			ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	
325050 - Spese automazione/informatizzazione servizi	-329.732,00	-319.800,00	-40.204,00	-100.535,00	-178.043,50	-1.017,50	-319.800,00
325051 - Oneri di Rappresentanza	-602,57	-602,57	-602,57				-602,57
325052 - Oneri per estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale - SPID CIE" - PNRR Misura 1.4.4	-14.000,00	0,00					0,00
325053 - Oneri postali e di Recapito	-40.000,00	-40.000,00	-4.080,00	-10.700,00	-20.870,00	-4.350,00	-40.000,00
325054 - Oneri tenuta c/c bancari-postali	-11.000,00	-11.000,00		-11.000,00			-11.000,00
325055 - Oneri previdenziali commissioni	-4.000,00	-4.000,00			-4.000,00		-4.000,00
325056 - Oneri per la Riscossione di Entrate	-67.000,00	-77.000,00	-204,00	-75.535,00	-1.043,50	-217,50	-77.000,00
325059 - Oneri per mezzi di Trasporto	-368,13	-368,13		-368,13			-368,13
325066 - Oneri per facchinaggio	-120.000,00	-124.500,00	-12.699,00	-33.303,75	-64.957,88	-13.539,38	-124.500,00
325068 - Oneri vari di funzionamento	-20.965,00	-19.919,00		-16.419,00	-3.500,00		-19.919,00
325074 - Spese per acquisto CNS e Token USB o BK	-45.000,00	-45.000,00			-45.000,00		-45.000,00
325082 - Spese per data entry in house	-965.750,64	-994.723,16	-73.228,00	-139.812,77	-736.340,39	-45.342,00	-994.723,16
325083 - Spese per comunicazione, informazione e sito web	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00				-7.000,00
325086 - Oneri previdenziali organi di amministrazione e controllo	-25.000,00	-25.000,00	-25.000,00				-25.000,00
325087 - Servizio cyber security	-19.020,00	-19.020,00	-19.020,00				-19.020,00
325093 - Servizio di archiviazione e stoccaggio	-41.000,00	-41.000,00		-41.000,00			-41.000,00
325094 - Servizio sportello telefonico	-71.040,00	-71.040,00	-71.040,00				-71.040,00
325095 - Pubblicità su quotidiani e periodici	-18.900,00	-18.900,00	-18.900,00				-18.900,00

**ALL. A - PREVENTIVO ANNO 2025 - ANALITICO**
**art. 6 comma 1 D.P.R. 254/2005**

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	PRECONSUNTIVO ANNO 2024	PREVENTIVO ANNO 2025	FUNZIONI ISTITUZIONALI				<b>TOTALE (A+B+C+D)</b>
			ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	
325096 - Pubblicità su emittenti radio televisive	-3.900,00	-3.900,00	-3.900,00				-3.900,00
325097 - Altre spese di pubblicità	-2.200,00	-2.200,00	-2.200,00				-2.200,00
325098 - Buoni pasto	-32.000,00	-32.000,00	-3.264,00	-8.560,00	-16.696,00	-3.480,00	-32.000,00
325099 - Spese per la formazione del personale	-15.754,50	-15.754,50	-1.531,50	-4.002,00	-9.086,00	-1.135,00	-15.754,50
325100 - Rimborso spese missioni	-14.187,83	-14.187,83	-2.791,18	-2.700,00	-6.696,65	-2.000,00	-14.187,83
325104 - Spese per formazione (non soggette a limiti di spesa)	-14.000,00	-14.000,00	-816,00	-2.140,00	-10.174,00	-870,00	-14.000,00
325105 - Rimborso spese per missioni (non soggette a limiti di spesa)	-6.700,00	-2.000,00			-2.000,00		-2.000,00
325200 - Altri costi per servizi	-15.860,00	-16.000,00				-16.000,00	-16.000,00
326008 - Noleggio strumentazione ed apparecchiature elettroniche	-4.200,00	-4.700,00	-428,40	-1.123,50	-2.691,35	-456,75	-4.700,00
327000 - Oneri per Acquisto Libri e Quotidiani	-8.150,00	-8.150,00	-1.410,00	-2.087,50	-4.108,75	-543,75	-8.150,00
327006 - Oneri per Acquisto Cancelleria	-11.000,00	-11.000,00	-1.122,00	-2.942,50	-5.739,25	-1.196,25	-11.000,00
327007 - Costo acquisto carnet ATA	-1.100,00	-1.100,00			-1.100,00		-1.100,00
327012 - Oneri per Modulistica	-2.000,00	-2.000,00	-204,00	-535,00	-1.043,50	-217,50	-2.000,00
327016 - Tari	-50.000,00	-50.000,00		-50.000,00			-50.000,00
327017 - Imposte e tasse	-356.600,00	-364.600,00	-36.180,00	-202.700,00	-101.370,00	-24.350,00	-364.600,00
327033 - Arrotondamenti Attivi	4,46	5,00		5,00			5,00
327036 - Arrotondamenti Passivi	-2,98	-5,00		-5,00			-5,00
327057 - Taglia-spese	-616.252,46	-616.252,46		-616.252,46			-616.252,46
327060 - Oneri per autoconsumo	-2,20	0,00					0,00

**ALL. A - PREVENTIVO ANNO 2025 - ANALITICO**

**art. 6 comma 1 D.P.R. 254/2005**

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	PRECONSUNTIVO ANNO 2024	PREVENTIVO ANNO 2025	FUNZIONI ISTITUZIONALI				<b>TOTALE (A+B+C+D)</b>
			ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	
328000 - Partecipazione Fondo Perequativo	-150.000,00	-155.000,00		-155.000,00			-155.000,00
328001 - Quote associative	-81.700,00	-104.538,00		-70.000,00		-34.538,00	-104.538,00
328003 - Quota associativa Unioncamere	-177.155,22	-180.000,00		-180.000,00			-180.000,00
328007 - Quote associative Unione Regionale	-144.000,00	-165.000,00		-165.000,00			-165.000,00
329001 - Compensi Consiglio	-20.482,00	-20.482,00	-20.482,00				-20.482,00
329003 - Compensi Giunta	-53.976,00	-53.976,00	-53.976,00				-53.976,00
329006 - Compenso Presidente	-44.578,00	-44.578,00	-44.578,00				-44.578,00
329007 - Compenso vice Presidente vicario	-13.494,00	-13.494,00	-13.494,00				-13.494,00
329009 - Compensi Collegio dei Revisori	-32.500,00	-33.900,00	-33.900,00				-33.900,00
329012 - Compensi Ind. e rimborsi Componenti Commissioni	-14.691,96	-14.691,96			-14.691,96		-14.691,96
329015 - Compensi Organismo Indipendente di valutazione	-9.000,00	-9.000,00	-9.000,00				-9.000,00
329018 - Rimborso spese per missioni organi di amministrazione e controllo	-9.400,00	-10.000,00	-10.000,00				-10.000,00
329020 - Oneri per procedure selettive	-600,00	0,00					0,00
<b>8 Interventi Economici</b>	<b>-3.084.154,51</b>	<b>-2.429.033,93</b>			<b>-298.253,50</b>	<b>-2.130.780,43</b>	<b>-2.429.033,93</b>
330044 - Competitività e sviluppo delle imprese e del territorio	-1.878.295,74	-1.603.064,36			-228.813,50	-1.374.250,86	-1.603.064,36
330056 - Transizione digitale e green, semplificazione, innovazione e comunicazione	-1.025.858,77	-645.969,57			-69.440,00	-576.529,57	-645.969,57
330099 - Contributi e Ripiano Perdite Aziende Speciali	-180.000,00	-180.000,00				-180.000,00	-180.000,00
<b>9 Ammortamenti e accantonamenti</b>	<b>-3.650.992,00</b>	<b>-3.533.520,00</b>		<b>-3.157.920,00</b>	<b>-75.120,00</b>	<b>-300.480,00</b>	<b>-3.533.520,00</b>
340000 - Amm.to Software	-372,00	-441,00		-441,00			-441,00

**ALL. A - PREVENTIVO ANNO 2025 - ANALITICO**

**art. 6 comma 1 D.P.R. 254/2005**

<b>VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO</b>	<b>PRECONSUNTIVO ANNO 2024</b>	<b>PREDITTIVO ANNO 2025</b>	<b>FUNZIONI ISTITUZIONALI</b>				<b>TOTALE (A+B+C+D)</b>
			<b>ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)</b>	<b>SERVIZI DI SUPPORTO (B)</b>	<b>ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)</b>	<b>STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)</b>	
341000 - Amm.to Fabbricati	-165.015,00	-165.099,00		-165.099,00			-165.099,00
341005 - Amm.to altre immobilizz. Tecniche	-65,00	-757,00		-757,00			-757,00
341013 - Amm.to Arredi	-2.280,00	-2.727,00		-2.727,00			-2.727,00
341017 - Amm.to macch. Apparecch. Attrezzatura varia	-53.778,00	-64.777,00		-64.777,00			-64.777,00
341021 - Amm.to Mach. Ufficio Elettrom.Elettron e Calcolatrici	-20.565,00	-19.802,00		-19.802,00			-19.802,00
341027 - Amm.to beni strumentali inf. a 516,46 Euro	-500,00	-1.500,00		-1.500,00			-1.500,00
342000 - Accantonamento Fondo Svalutazione Crediti d.a.	-2.902.817,00	-2.902.817,00		-2.902.817,00			-2.902.817,00
342001 - Accantonamento Fondo Svalutazione Crediti incremento 20% d.a.	-375.600,00	-375.600,00			-75.120,00	-300.480,00	-375.600,00
343009 - Altri accantonamenti	-130.000,00	0,00					0,00
<b>Totale Oneri Correnti B</b>	<b>-13.687.904,48</b>	<b>-13.244.848,48</b>	<b>-958.919,27</b>	<b>-6.026.478,75</b>	<b>-3.285.076,53</b>	<b>-2.974.373,92</b>	<b>-13.244.848,48</b>
<b>Risultato della gestione corrente A-B</b>	<b>-1.114.364,08</b>	<b>-1.455.589,19</b>	<b>-956.919,27</b>	<b>1.659.909,54</b>	<b>-280.994,53</b>	<b>-1.877.584,92</b>	<b>-1.455.589,19</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>							
<b>10 Proventi Finanziari</b>	<b>14.013,28</b>	<b>14.013,28</b>	<b>3.770,00</b>	<b>2.989,56</b>	<b>6.455,12</b>	<b>798,60</b>	<b>14.013,28</b>
350001 - Interessi attivi c/c tesoreria/bancari	100,00	100,00		100,00			100,00
350004 - Interessi su prestiti al personale	13.913,28	13.913,28	3.770,00	2.889,56	6.455,12	798,60	13.913,28
<b>11 Oneri Finanziari</b>	<b>-2.750,00</b>	<b>-2.750,00</b>		<b>-300,00</b>	<b>-2.450,00</b>		<b>-2.750,00</b>
351000 - Interessi Passivi	-2.750,00	-2.750,00		-300,00	-2.450,00		-2.750,00
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>11.263,28</b>	<b>11.263,28</b>	<b>3.770,00</b>	<b>2.689,56</b>	<b>4.005,12</b>	<b>798,60</b>	<b>11.263,28</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>							

**ALL. A - PREVENTIVO ANNO 2025 - ANALITICO**

**art. 6 comma 1 D.P.R. 254/2005**

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	PRECONSUNTIVO ANNO 2024	PREVENTIVO ANNO 2025	FUNZIONI ISTITUZIONALI				<b>TOTALE (A+B+C+D)</b>
			ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	
<b>12 Proventi straordinari</b>	<b>437.174,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
360006 - Sopravvenienze Attive	176.980,00	0,00					0,00
360029 - Diritto annuale anni precedenti	202.493,00	0,00					0,00
360030 - Sanzioni diritto annuale anni precedenti	20.613,00	0,00					0,00
360050 - Interessi diritto annuale anni precedenti	14.967,00	0,00					0,00
360051 - Interessi per rateizzazioni e mora	22.121,00	0,00					0,00
<b>13 Oneri Straordinari</b>	<b>-46.921,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
361000 - Minusvalenze da dismissioni beni	-13.169,00	0,00					0,00
361003 - Sopravvenienze Passive	-30.955,00	0,00					0,00
361023 - Diritto annuale anni precedenti	-2.485,00	0,00					0,00
361024 - Sanzioni diritto annuale anni precedenti	-35,00	0,00					0,00
361025 - Interessi diritto annuale anni precedenti	-277,00	0,00					0,00
<b>Risultato della gestione straordinaria (D)</b>	<b>390.253,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>							
Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B-C-D	-712.847,80	-1.444.325,91	-953.149,27	1.662.599,10	-276.989,41	-1.876.786,32	-1.444.325,91
<b>PIANO DEGLI INVESTIMENTI</b>							
<b>E Immobilizzazioni Immateriali</b>		<b>1.270,00</b>		<b>1.270,00</b>			<b>1.270,00</b>
110000 - Software		1.270,00		1.270,00			1.270,00
<b>F Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>394.500,00</b>	<b>307.500,00</b>		<b>307.500,00</b>			<b>307.500,00</b>

**ALL. A - PREVENTIVO ANNO 2025 - ANALITICO**

**art. 6 comma 1 D.P.R. 254/2005**

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	PRECONSUNTIVO ANNO 2024	PREVENTIVO ANNO 2025	FUNZIONI ISTITUZIONALI				<b>TOTALE (A+B+C+D)</b>
			ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)	SERVIZI DI SUPPORTO (B)	ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)	STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)	
111009 - Ristrutturazione straordinaria su fabbricati	144.000,00	150.000,00		150.000,00			150.000,00
111209 - Beni strumentali inferiori ai 516,46 Euro	500,00	1.500,00		1.500,00			1.500,00
111216 - Macch apparecch attrezzatura varia	230.000,00	120.000,00		120.000,00			120.000,00
111220 - Altre immobilizz. Tecniche		10.000,00		10.000,00			10.000,00
111300 - Macchine d'ufficio elettron.elettroniche e calcolat.	20.000,00	20.000,00		20.000,00			20.000,00
111410 - Arredi		6.000,00		6.000,00			6.000,00
<b>G Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>200,00</b>	<b>30.000,00</b>		<b>30.000,00</b>			<b>30.000,00</b>
112004 - Altre Partecipazioni	200,00	0,00					0,00
112006 - Altre partecipazioni del sistema camerale		30.000,00		30.000,00			30.000,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)</b>	<b>394.700,00</b>	<b>338.770,00</b>		<b>338.770,00</b>			<b>338.770,00</b>



**BUDGET ECONOMICO ANNUALE**  
(art. 2 comma 3 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2025		ANNO 2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Ricavi e proventi per attività istituzionale</b>		<b>11.128.719,00</b>		<b>11.910.678,28</b>
a) Contributo ordinario dello stato				
b) Corrispettivi da contratto di servizio				
b1) Con lo Stato				
b2) Con le Regioni				
b3) Con altri enti pubblici				
b4) Con l'Unione Europea				
c) Contributi in conto esercizio	113.960,00		161.660,00	
c1) Contributi dallo Stato				
c2) Contributi da Regione				
c3) Contributi da altri enti pubblici	113.960,00		161.660,00	
c4) Contributi dall'Unione Europea				
d) Contributi da privati				
e) Proventi fiscali e parafiscali	8.353.259,00		9.005.848,28	
f) Ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	2.661.500,00		2.743.170,00	
<b>2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>				
<b>4) Incremento di immobili per lavori interni</b>				
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>		<b>660.540,29</b>		<b>662.862,12</b>
a) Quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) Altri ricavi e proventi	660.540,29		662.862,12	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>11.789.259,29</b>		<b>12.573.540,40</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>				
<b>7) Per servizi</b>		<b>-5.003.771,08</b>		<b>-5.655.557,14</b>
a) Erogazione di servizi istituzionali	-2.429.033,93		-3.084.154,51	
b) Acquisizione di servizi	-2.323.115,19		-2.321.180,67	
c) Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	-22.500,00		-22.500,00	
d) Compensi ad organi amministrazione e controllo	-229.121,96		-227.721,96	
<b>8) Per godimento di beni di terzi</b>		<b>-4.700,00</b>		<b>-4.200,00</b>
<b>9) Per il personale</b>		<b>-3.045.216,94</b>		<b>-2.779.196,94</b>
a) Salari e stipendi	-2.184.596,94		-2.086.496,94	



**BUDGET ECONOMICO ANNUALE**  
(art. 2 comma 3 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2025		ANNO 2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
b) Oneri sociali	-533.500,00		-508.500,00	
c) Trattamento di fine rapporto	-60.500,00		-30.000,00	
d) Trattamento di quiescenza e simili	-183.100,00		-120.000,00	
e) Altri costi	-83.520,00		-34.200,00	
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>-3.533.520,00</b>		<b>-3.520.992,00</b>
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-441,00		-372,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-254.662,00		-242.203,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-3.278.417,00		-3.278.417,00	
<b>11) Variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>				
<b>12) Accantonamento per rischi</b>				
<b>13) Altri accantonamenti</b>		<b>0,00</b>		<b>-130.000,00</b>
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>		<b>-1.657.640,46</b>		<b>-1.597.956,20</b>
a) Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-616.252,46		-616.252,46	
b) Altri oneri diversi di gestione	-1.041.388,00		-981.703,74	
<b>Totale costi (B)</b>		<b>-13.244.848,48</b>		<b>-13.687.902,28</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>-1.455.589,19</b>		<b>-1.114.361,88</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
<b>15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate</b>				
<b>16) Altri proventi finanziari</b>		<b>14.013,28</b>		<b>14.013,28</b>
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	14.013,28		14.013,28	
d) Proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
<b>17) Interessi ed altri oneri finanziari</b>		<b>-2.750,00</b>		<b>-2.750,00</b>
a) Interessi passivi	-2.750,00		-2.750,00	
b) Oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) Altri interessi ed oneri finanziari				
<b>17bis) Utili e perdite su cambi</b>				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)</b>		<b>11.263,28</b>		<b>11.263,28</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
<b>18) Rivalutazioni</b>				
a) Di partecipazioni				

BUDGET ECONOMICO ANNUALE  
(art. 2 comma 3 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2025		ANNO 2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
<b>19) Svalutazioni</b>				
a) Di partecipazioni				
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
<b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>				
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		0,00		437.174,00
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi		0,00		-46.921,00
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>		0,00		390.253,00
<b>Risultato prima delle imposte</b>		-1.444.325,91		-712.845,60
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		-1.444.325,91		-712.845,60

**BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE**  
 (art. 1 comma 2 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>1) Ricavi e proventi per attività istituzionale</b>		<b>11.128.719,00</b>		<b>9.606.811,00</b>		<b>9.586.811,00</b>
a) Contributo ordinario dello stato						
b) Corrispettivi da contratto di servizio						
b1) Con lo Stato						
b2) Con le Regioni						
b3) Con altri enti pubblici						
b4) Con l'Unione Europea						
c) Contributi in conto esercizio	113.960,00		0,00		0,00	
c1) Contributi dallo Stato						
c2) Contributi da Regione						
c3) Contributi da altri enti pubblici	113.960,00		0,00		0,00	
c4) Contributi dall'Unione Europea						
d) Contributi da privati						
e) Proventi fiscali e parafiscali	8.353.259,00		6.975.311,00		6.975.311,00	
f) Ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	2.661.500,00		2.631.500,00		2.611.500,00	
<b>2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>						

**BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE**  
**(art. 1 comma 2 d.m. 27/03/2013)**

	ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>4) Incremento di immobili per lavori interni</b>						
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>		<b>660.540,29</b>		<b>95.300,00</b>		<b>95.300,00</b>
a) Quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio						
b) Altri ricavi e proventi	660.540,29		95.300,00		95.300,00	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>11.789.259,29</b>		<b>9.702.111,00</b>		<b>9.682.111,00</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>						
<b>7) Per servizi</b>		<b>-5.003.771,08</b>		<b>-3.410.790,95</b>		<b>-3.404.849,91</b>
a) Erogazione di servizi istituzionali	-2.429.033,93		-836.785,80		-831.785,80	
b) Acquisizione di servizi	-2.323.115,19		-2.322.383,19		-2.321.442,15	
c) Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	-22.500,00		-22.500,00		-22.500,00	
d) Compensi ad organi amministrazione e controllo	-229.121,96		-229.121,96		-229.121,96	
<b>8) Per godimento di beni di terzi</b>		<b>-4.700,00</b>		<b>-4.700,00</b>		<b>-4.700,00</b>
<b>9) Per il personale</b>		<b>-3.045.216,94</b>		<b>-2.949.756,94</b>		<b>-2.949.756,94</b>
a) Salari e stipendi	-2.184.596,94		-2.189.696,94		-2.189.696,94	
b) Oneri sociali	-533.500,00		-534.500,00		-534.500,00	
c) Trattamento di fine rapporto	-60.500,00		-60.500,00		-60.500,00	
d) Trattamento di quiescenza e simili	-183.100,00		-111.540,00		-111.540,00	

**BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE**  
**(art. 1 comma 2 d.m. 27/03/2013)**

	ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
e) Altri costi	-83.520,00		-53.520,00		-53.520,00	
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>-3.533.520,00</b>		<b>-3.045.002,58</b>		<b>-3.062.210,58</b>
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-441,00		-572,00		-794,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-254.662,00		-276.386,00		-293.372,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni						
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-3.278.417,00		-2.768.044,58		-2.768.044,58	
<b>11) Variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>						
<b>12) Accantonamento per rischi</b>						
<b>13) Altri accantonamenti</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>		<b>-1.657.640,46</b>		<b>-1.657.640,46</b>		<b>-1.657.834,42</b>
a) Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-616.252,46		-616.252,46		-616.252,46	
b) Altri oneri diversi di gestione	-1.041.388,00		-1.041.388,00		-1.041.581,96	
<b>Totale costi (B)</b>		<b>-13.244.848,48</b>		<b>-11.067.890,93</b>		<b>-11.079.351,85</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>-1.455.589,19</b>		<b>-1.365.779,93</b>		<b>-1.397.240,85</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>						
<b>15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate</b>						
<b>16) Altri proventi finanziari</b>		<b>14.013,28</b>		<b>14.013,28</b>		<b>14.013,28</b>
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti						

**BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE**  
 (art. 1 comma 2 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni						
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	14.013,28		14.013,28		14.013,28	
d) Proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti						
<b>17) Interessi ed altri oneri finanziari</b>		<b>-2.750,00</b>		<b>-2.750,00</b>		<b>-2.750,00</b>
a) Interessi passivi	-2.750,00		-2.750,00		-2.750,00	
b) Oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate						
c) Altri interessi ed oneri finanziari						
<b>17bis) Utili e perdite su cambi</b>						
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)</b>		<b>11.263,28</b>		<b>11.263,28</b>		<b>11.263,28</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
<b>18) Rivalutazioni</b>						
a) Di partecipazioni						
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni						
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
<b>19) Svalutazioni</b>						
a) Di partecipazioni						
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni						
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						

**BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE**  
(art. 1 comma 2 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2025		ANNO 2026		ANNO 2027	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>						
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>						
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		0,00		0,00		0,00
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi		0,00		0,00		0,00
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>		0,00		0,00		0,00
<b>Risultato prima delle imposte</b>		-1.444.325,91		-1.354.516,65		-1.385.977,57
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate						
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		-1.444.325,91		-1.354.516,65		-1.385.977,57

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	<b>DIRITTI</b>	
1100	Diritto annuale	5.700.000,00
1200	Sanzioni diritto annuale	150.000,00
1300	Interessi moratori per diritto annuale	80.000,00
1400	Diritti di segreteria	2.550.000,00
1500	Sanzioni amministrative	140.000,00
	<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI</b>	
2101	Vendita pubblicazioni	
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	1.830,00
2201	Proventi da verifiche metriche	
2202	Concorsi a premio	
2203	Utilizzo banche dati	
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	101.000,00
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	574.240,29
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Polyclinici universitari	
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Comercio	40.000,00
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Comercio	
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	13.000,00
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	

**PREVISIONI DI ENTRATA - ANNO 2025**

Pag. 2 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati</b>	
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
3203	Riversamento avано di bilancio da Aziende speciali	
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	
	<b>Contributi e trasferimenti correnti dall'estero</b>	
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	
	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	
	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	5.000,00
4199	Sopravvenienze attive	0,00
	<b>Entrate patrimoniali</b>	
4201	Fitti attivi di terreni	
4202	Altri fitti attivi	
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	150,00
4204	Interessi attivi da altri	13.600,00
4205	Proventi mobiliari	
4499	Altri proventi finanziari	
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>	
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	
	<b>Alienazione di immobilizzazioni materiali</b>	
5101	Alienazione di terreni	
5102	Alienazione di fabbricati	
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	
5104	Alienazione di altri beni materiali	
	<b>Alienazione di immobilizzazioni finanziarie</b>	
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	
5303	Alienazione di titoli di Stato	
5304	Alienazione di altri titoli	
	<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>	
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche</b>	
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche</b>	
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	<b>Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati</b>	
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
	<b>Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero</b>	
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	
	<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>	
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	
7300	Depositi cauzionali	
7350	Restituzione fondi economici	10.000,00
	<b>Riscossione di crediti</b>	
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	110.750,00
7407	Riscossione di crediti da famiglie	
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	
7500	Altre operazioni finanziarie	1.465.000,00

## PREVISIONI DI ENTRATA - ANNO 2025

Pag. 4 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	
8100	Anticipazioni di cassa	
8200	Mutui e prestiti	

**TOTALE PREVISIONI DI ENTRATA**

10.954.570,29

# CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA USCITE ANNO 2025

Pag. 1 / 18

<b>MISSIONE</b>	011	Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	184.947,56
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	1.643,98
1103	Arretrati di anni precedenti	27.947,63
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	19.892,14
1202	Ritenute erariali a carico del personale	65.002,89
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	5.260,73
1301	Contributi obbligatori per il personale	69.047,10
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	3.156,44
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	657,57
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	18.205,41
1599	Altri oneri per il personale	24,67
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.643,98
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	25,20
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	821,99
2104	Altri materiali di consumo	1.040,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	2.465,97
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	31.235,59
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.698,95
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	328,80
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	12.329,84
2117	Utenze e canoni per altri servizi	5.520,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	6.000,00
2121	Spese postali e di recapito	9.863,87
2122	Assicurazioni	1.601,73
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	32.879,56
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	13.200,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	2.400,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	619.180,00
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	40.000,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	27.400,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	21.600,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	36.000,00
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	30.000,00
3199	Contributi e trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Pubbliche locali	5.000,00
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	163.800,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	776.760,00
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	855.000,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	164,40
4201	Noleggi	772,67
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,00

**CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	011	Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
4401	IRAP	24.659,67
4402	IRES	2.640,00
4403	I.V.A.	42.743,45
4405	ICI	14.874,48
4499	Altri tributi	76.110,30
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	4.420,00
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	1.479,58
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	7.562,31
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	3.781,15
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	1.890,58
5102	Fabbricati	18.000,00
5103	Impianti e macchinari	28.800,00
5152	Hardware	2.400,00
<b>TOTALE</b>		<b>3.325.880,19</b>

**CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	616.191,54
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	5.477,26
1103	Arretrati di anni precedenti	93.113,39
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	66.274,82
1202	Ritenute erariali a carico del personale	216.570,79
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	17.527,23
1301	Contributi obbligatori per il personale	230.044,84
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	10.516,34
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	2.190,90
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	60.655,16
1599	Altri oneri per il personale	82,16
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	5.477,28
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	46,20
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	2.738,63
2104	Altri materiali di consumo	39.160,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	8.215,89
2112	Spese per pubblicità	3.000,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	104.067,91
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	12.323,83
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.095,45
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	41.079,44
2117	Utenze e canoni per altri servizi	10.120,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	11.000,00
2121	Spese postali e di recapito	32.863,55
2122	Assicurazioni	5.336,49
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	109.545,16
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	24.200,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	4.400,00
2126	Spese legali	30.000,00
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	180,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	841.000,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	31.900,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	39.600,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	66.000,00
3199	Contributi e trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Pubbliche locali	10.000,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	147.000,00
4101	Rimborso diritto annuale	20.000,00
4102	Restituzione diritti di segreteria	1.000,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	547,73

**CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

Pag. 4 / 18

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
4201	Noleggi	2.574,31
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,00
4401	IRAP	82.158,87
4402	IRES	4.840,00
4403	I.V.A.	142.408,71
4405	ICI	27.269,88
4499	Altri tributi	139.535,54
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	0,00
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	0,00
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	0,00
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	17.680,00
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	4.929,53
4507	Commissioni e Comitati	7.000,00
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	25.195,39
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	12.597,69
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	6.298,85
5102	Fabbricati	33.000,00
5103	Impianti e macchinari	52.800,00
5152	Hardware	4.400,00
<b>TOTALE</b>		<b>3.483.230,76</b>

**CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

Pag. 5 / 18

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	207.919,60
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	1.848,17
1103	Arretrati di anni precedenti	31.418,96
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	22.362,91
1202	Ritenute erariali a carico del personale	73.076,81
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	5.914,16
1301	Contributi obbligatori per il personale	77.623,32
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	3.548,49
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	739,27
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	20.466,68
1599	Altri oneri per il personale	27,72
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.848,17
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	46,20
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	924,09
2104	Altri materiali di consumo	19.480,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	2.772,26
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	35.115,31
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	4.158,39
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	369,63
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	13.861,31
2117	Utenze e canoni per altri servizi	10.120,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	11.000,00
2121	Spese postali e di recapito	11.089,05
2122	Assicurazioni	1.800,68
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	36.963,48
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	24.200,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	4.400,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	135.000,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	31.900,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	39.600,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	66.000,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	184,82
4201	Noleggi	868,64
4301	Interessi passivi a Amministrazioni pubbliche	2.500,00
4401	IRAP	27.722,61
4402	IRES	4.840,00
4403	I.V.A.	48.052,53
4405	ICI	27.269,88
4499	Altri tributi	139.535,54

**CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	8.500,00
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	1.663,36
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	8.501,60
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	4.250,80
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	2.125,40
5102	Fabbricati	33.000,00
5103	Impianti e macchinari	52.800,00
5152	Hardware	4.400,00
<b>TOTALE</b>		<b>1.261.809,84</b>

**CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

Pag. 7 / 18

<b>MISSIONE</b>	016	Comercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	43.872,12
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	389,97
1103	Arretrati di anni precedenti	6.629,56
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	4.718,69
1202	Ritenute erariali a carico del personale	15.419,59
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.247,92
1301	Contributi obbligatori per il personale	16.378,92
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	748,75
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	155,99
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	4.318,58
1599	Altri oneri per il personale	5,85
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	389,97
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	46,20
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	194,99
2104	Altri materiali di consumo	320,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	584,96
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	7.409,51
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	877,44
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	77,99
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	2.924,81
2117	Utenze e canoni per altri servizi	10.120,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	11.000,00
2121	Spese postali e di recapito	2.339,85
2122	Assicurazioni	379,95
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	7.799,49
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	24.200,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	4.400,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	24.820,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	31.900,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	39.600,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	66.000,00
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	9.000,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	76.240,00
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	45.000,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	39,00
4201	Noleggi	183,29
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,00
4401	IRAP	5.849,62
4402	IRES	4.840,00

## CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA USCITE ANNO 2025

Pag. 8 / 18

<b>MISSIONE</b>	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
4403	I.V.A.	10.139,33
4405	ICI	27.269,88
4499	Altri tributi	139.535,54
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	1.360,00
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	350,98
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.793,88
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	896,94
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	448,47
5102	Fabbricati	33.000,00
5103	Impianti e macchinari	52.800,00
5104	Mobili e arredi	0,00
5152	Hardware	4.400,00
<b>TOTALE</b>		<b>742.418,03</b>

**CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

Pag. 9 / 18

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	36.034,59
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	320,31
1103	Arretrati di anni precedenti	5.445,23
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	3.875,72
1202	Ritenute erariali a carico del personale	12.664,96
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.024,98
1301	Contributi obbligatori per il personale	13.452,91
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	614,99
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	128,12
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	3.547,09
1599	Altri oneri per il personale	4,80
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	320,31
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	160,15
2104	Altri materiali di consumo	0,00
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	480,46
2112	Spese per pubblicità	1.500,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	6.085,84
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	720,69
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	64,06
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	2.402,31
2121	Spese postali e di recapito	1.921,84
2122	Assicurazioni	312,08
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	6.406,15
2126	Spese legali	15.000,00
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	90,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	32,03
4201	Noleggi	150,54
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,00
4401	IRAP	4.804,61
4403	I.V.A.	8.327,99
4499	Altri tributi	0,00
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	10.000,00
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	47.000,00
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	32.300,00
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	1.020,00
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	288,28
4507	Commissioni e Comitati	0,00
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.473,41
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	736,71

**CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	368,35
5203	Conferimenti di capitale	30.000,00
	<b>TOTALE</b>	249.079,51

**CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

Pag. 11 / 18

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	36.034,59
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	320,31
1103	Arretrati di anni precedenti	5.445,23
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	3.875,72
1202	Ritenute erariali a carico del personale	12.664,96
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.024,98
1301	Contributi obbligatori per il personale	13.452,91
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	614,99
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	128,12
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	3.547,09
1599	Altri oneri per il personale	4,80
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	320,31
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	46,20
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	160,15
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	480,46
2112	Spese per pubblicità	5.500,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	6.085,84
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	720,69
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	64,06
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	2.402,31
2117	Utenze e canoni per altri servizi	10.120,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	11.000,00
2121	Spese postali e di recapito	1.921,84
2122	Assicurazioni	312,08
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	6.406,15
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	24.200,00
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	4.400,00
2126	Spese legali	55.000,00
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	330,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	80.000,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	31.900,00
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	39.600,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	66.000,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	32,03
4201	Noleggi	150,54
4306	Interessi passivi v/fornitori	0,00
4401	IRAP	4.804,61
4402	IRES	4.840,00
4403	I.V.A.	8.327,99

**CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
4405	ICI	27.269,88
4499	Altri tributi	139.535,54
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	0,00
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	0,00
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	0,00
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	1.020,00
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	288,28
4507	Commissioni e Comitati	0,00
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.473,41
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	736,71
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	368,35
5102	Fabbricati	33.000,00
5103	Impianti e macchinari	52.800,00
5152	Hardware	4.400,00
7405	Concessione di crediti a famiglie	3.500,00
<b>TOTALE</b>		706.631,13

**CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	001	Fondi da assegnare
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
		<b>TOTALE</b>

**CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	002	Fondi di riserva e speciali
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
<b>TOTALE</b>		

**CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

Pag. 15 / 18

<b>MISSIONE</b>	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>PROGRAMMA</b>	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	10.000,00
7405	Concessione di crediti a famiglie	0,00
7500	Altre operazioni finanziarie	1.465.000,00
	<b>TOTALE</b>	1.475.000,00



**CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

<b>MISSIONE</b>	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>PROGRAMMA</b>	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

<b>SIOPE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO PREVISIONE</b>
<b>TOTALE</b>		

## CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA USCITE ANNO 2025

Pag. 17 / 18

<b>MISSIONE</b>	011	Competitività e sviluppo delle imprese
<b>PROGRAMMA</b>	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** 3.325.880,19

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE** 3.483.230,76

<b>MISSIONE</b>	012	Regolazione dei mercati
<b>PROGRAMMA</b>	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** 1.261.809,84

<b>MISSIONE</b>	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
<b>PROGRAMMA</b>	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
<b>DIVISIONE</b>	4	AFFARI ECONOMICI
<b>GRUPPO</b>	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

**TOTALE MISSIONE** 742.418,03

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	002	Indirizzo politico
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri

**TOTALE MISSIONE** 249.079,51

<b>MISSIONE</b>	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
<b>PROGRAMMA</b>	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE MISSIONE** 706.631,13

**CONTO PREVENTIVO IN TERMINI DI CASSA  
USCITE ANNO 2025**

Pag. 18 / 18

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	001	Fondi da assegnare
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

**TOTALE  
MISSIONE**

<b>MISSIONE</b>	033	Fondi da ripartire
<b>PROGRAMMA</b>	002	Fondi di riserva e speciali
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE  
MISSIONE**

<b>MISSIONE</b>	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>PROGRAMMA</b>	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE  
MISSIONE** 1.475.000,00

<b>MISSIONE</b>	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>PROGRAMMA</b>	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
<b>DIVISIONE</b>	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
<b>GRUPPO</b>	3	Servizi generali

**TOTALE  
MISSIONE**

**TOTALE GENERALE** 11.244.049,46

### **VERBALE N.3**

Il giorno 4 del mese di dicembre 2024, alle ore 9,30, si è riunito in modalità ibrida (in presenza ed in collegamento Meet (<https://meet.google.com/ymk-avbf-vth>) il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale, regolarmente convocato con nota Pec prot.n.261/U del 28.11.2024, per la trattazione dei seguenti argomenti posti all'ordine del giorno:

- Approvazione verbale n.2 del 5 aprile 2024;
- Comunicazioni del Presidente;
- Comunicazioni del Direttore;
- Relazione Previsionale e Programmatica 2025 della CCIAA di Lecce: Esame e presentazione delle linee programmatiche;
- Ratifica determinazione presidenziale n.1 del 28.11.2024 "Esame bozza Preventivo Economico 2025: determinazioni conseguenti";
- Art.67 del D.P.R. 254/2005: Approvazione Preventivo Economico 2025.

Sono presenti:

Giuseppe Petracca - Presidente - in presenza;

Vito Vergine - Vice Presidente - in collegamento Meet;

Emanuela Aprile - consigliere - in collegamento Meet;

Maurizio Cezzi - Consigliere - in presenza;

Aldo Raffaele De Sario - consigliere - in presenza;

Massimo Giurgola - consigliere - in presenza;

Luigi Puzzovio - consigliere - in collegamento Meet;

Alessandra Tornese - consigliere - in collegamento Meet.

Per il Collegio dei Revisori partecipano, in presenza, il Presidente, dr.ssa Fabiola Gabrielli (di nomina MIMIT), la dr.ssa Antonella Pasanisi (di nomina MEF) ed il componente supplente (di nomina MIMIT), dr. Lucio Tagliafierro.

Funge da Segretario verbalizzante il Direttore, dr. Francesco De Giorgio, partecipa alla riunione il dr. Alessandro Mariano, responsabile amministrativo contabile e dipendente dell'Azienda Speciale.

Preliminarmente all'avvio della discussione sui punti posti all'ordine del giorno, il Presidente, rammenta al consiglio di amministrazione che in data 28.10.2024, con il provvedimento n.62, la Giunta camerale, ha provveduto alla ricostituzione del Collegio dei Revisori dell'Azienda Speciale. Per il prossimo quinquennio, la composizione del Collegio dei Revisori - continua il Presidente - sarà la seguente:

- dr.ssa Fabiola Gabrielli, di nomina MIMIT, componente con funzioni di Presidente;
- dr.ssa Antonella Pasanisi, di nomina MEF, componente effettivo;
- dr. Lucio Tagliafierro, di nomina MIMIT, componente supplente che sostituisce, temporaneamente, il componente di nomina regionale non ancora indicato da parte della Regione Puglia.

Il Presidente e tutti i componenti del consiglio di

amministrazione, formulano al nuovo Collegio dei Revisori un saluto di benvenuto e di buon lavoro.

Il Presidente, verificata l'esistenza del numero legale, alle ore 9.45, dichiara aperta la seduta per la trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno.

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

**DELIBERAZIONE N.13 del 4 dicembre 2024**

**Oggetto: Art. 67, DPR 254/05: Approvazione Preventivo Economico 2025.**

Il Presidente illustra il contenuto del documento istruttorio e richiama brevemente quanto riportato nella Relazione illustrativa di accompagnamento al Preventivo Economico 2025, già oggetto di informale condivisione con i componenti nell'incontro del 28.11.2024. Invita, successivamente, il Direttore dell'Azienda Speciale, ad illustrare sinteticamente il contenuto dei prospetti contabili. Egli, dapprima, richiama il disposto del comma 2 dell'art.67 del DPR 254/05, che recita testualmente *<<il preventivo economico, redatto secondo l'allegato G, è corredata dalla relazione illustrativa del presidente ed è approvato dall'organo di amministrazione dell'azienda previa relazione del collegio dei revisori dei conti>>*.

Il Direttore riferisce che la redazione del Preventivo Economico 2025 dell'Azienda Speciale è conforme a quanto deliberato dal Consiglio Camerale in sede di approvazione della RPP 2025, i cui effetti contabili si traducono nell'elaborato di sintesi del PE 2025.

Al termine dell'illustrazione prende la parola la dr.ssa Gabrielli, Presidente del Collegio dei Revisori dell'Azienda Speciale, la quale riferisce che il Collegio dei Revisori, con il verbale odierno, n.5, ha espresso parere favorevole

all'approvazione del Preventivo Economico dell'Azienda Speciale per l'anno 2025, unitamente ad alcune osservazioni di carattere operativo.

Al termine dell'intervento della dr.ssa Gabrielli si apre ampia discussione al termine della quale, il Consiglio di Amministrazione,

- udite la relazioni del Presidente e del Direttore;
- visto e preso atto del documento istruttorio, che unito alla presente deliberazione, ne forma parte integrante ed essenziale;
- visto il verbale odierno del collegio dei Revisori n.5 ed udito l'intervento della dr.ssa Gabrielli, Presidente del Collegio dei Revisori dell'Azienda Speciale;
- uditi gli interventi dei consiglieri;
- visto l'art.67 del DPR 254/05;
- visto il comma 2, lettera a) dell'articolo 6 dello Statuto aziendale;
- visto il comma 2 dell'articolo 14 dello Statuto aziendale;
- dopo esauriente discussione,

Ritenuto di condividere quanto in premessa;  
all'unanimità,

#### **DELIBERA**

1. di considerare la premessa narrativa quale motivazione di fatto e di diritto del presente provvedimento;
2. di approvare il Preventivo Economico della Azienda Speciale

per l'esercizio finanziario 2025, quale risulta dallo schema e dagli atti che, allegati, formano parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

3. di trasmettere la presente deliberazione all'Ente Camerale, a norma del vigente statuto.

**f.to IL DIRETTORE**

**dr. Francesco De Giorgio**

**f.to IL PRESIDENTE**

**dr. Giuseppe Petracca**

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

**Oggetto: Art. 67 del D.P.R. 254/2005: Approvazione Preventivo Economico 2025.**

**DOCUMENTO ISTRUTTORIO**

Proponente: dott. Alessandro Mariano.

**Premesso che,**

l'impianto di bilancio per l'anno 2025 è stato predisposto sulla base delle linee programmatiche tracciate dalla Camera di commercio con la Relazione Previsionale e Programmatica 2025, la cui bozza è stata approvata dalla Giunta camerale con delibera n.71 del 04.11.2024, successivamente approvata dal Consiglio camerale nella seduta dell'8.11.2024.

**Preso atto che,**

sulla base degli schemi di bilancio allegati si rileva che la CCIAA di Lecce confermerà all'Azienda Speciale il riconoscimento della somma di euro 180.000,00 quale contributo ordinario per l'anno 2025.

**Preso atto che,**

a fronte di euro 321.450,84 di ricavi si rilevano i seguenti costi:

- Spese per gli organi istituzionali €.13.081,15;
- Spese per il personale €.256.628,46;
- Spese di funzionamento €.20.054,69;
- Oneri straordinari €.0,00;
- Ammortamenti €.300,00;
- Accantonamenti €.17.000,00;
- Spese per progetti e iniziative €.13.900,00.

**Riferimenti normativi:**

Art. 67 D.P.R. 254 del 02.11.2005; Relazione Previsionale e Programmatica della CCIAA di Lecce relativa all'annualità 2025; Articolo 6, comma 2, lettera a) dello Statuto dell'Azienda Speciale;

Articolo 14, comma 2 dello Statuto dell'Azienda Speciale.

**Motivazione:**

Approvare il Preventivo Economico dell'Azienda Speciale per l'anno 2025.

**PROPOSTA DI DELIBERAZIONE**

**Propone di deliberare:**

1. di considerare la premessa narrativa quale motivazione di fatto e di diritto del presente provvedimento;
2. di approvare il progetto di Preventivo Economico della Azienda Speciale per l'esercizio 2025, quale risulta dallo

schema e dagli atti che, allegati, formano parte integrante ed essenziale del presente provvedimento;  
3. di trasmettere la presente deliberazione all'Ente Camerale, a norma del vigente statuto.

Lecce 28.11.2024

f.to IL RESPONSABILE DELL'ISTRUTTORIA  
dr. Alessandro Mariano

**PARERE DI LEGITTIMITA'**

Il sottoscritto, Direttore ASSRI, dr. Francesco De Giorgio, vista la proposta di deliberazione di cui al sopracitato oggetto, esprime **PARERE FAVOREVOLE/NON FAVOREVOLE**, sotto il profilo della legittimità.

Lecce 28.11.2024

f.to IL DIRETTORE ASSRI  
dr. Francesco De Giorgio

**PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**

Il sottoscritto, Responsabile amministrativo - contabile ASSRI, dott. Alessandro Mariano, vista la proposta di deliberazione di cui al sopracitato oggetto, esprime **PARERE FAVOREVOLE/NON FAVOREVOLE/NON PERTINENTE**, sotto il profilo della regolarità contabile.

Lecce 28.11.2024

f.to Il Responsabile Amministrativo Contabile  
dr. Alessandro Mariano

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

Della riunione che si è conclusa alle ore 10,45 è stato redatto  
il presente verbale che viene sottoscritto come segue:

**f.to IL DIRETTORE**

**dr. Francesco De Giorgio**

**f.to IL PRESIDENTE**

**dr. Giuseppe Petracca**

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

## Verbale del Collegio dei Revisori n.5/2024

L'anno duemilaventiquattro (2024), il giorno quattro (4) del mese di dicembre, a partire dalle ore 8.30, si è riunito in presenza, previa regolare convocazione del 29.11.2024, il Collegio dei Revisori dei Conti, nelle persone di:

<b>Sig.ra Fabiola Gabrielli</b>	Componente effettivo con funzioni di Presidente, in rappresentanza del Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT).	In presenza
<b>Dr.ssa Antonella Pasanisi</b>	Componente effettivo, in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF).	In presenza
<b>Dr. Lucio Tagliafierro</b>	Componente supplente di nomina MIMIT in sostituzione del componente non ancora nominato dalla Regione Puglia.	In presenza

per procedere, ai sensi dell'art.67, comma 1, del D.P.R 254/2005, alla redazione della:

### RELAZIONE SUL PREVENTIVO ECONOMICO 2025 DELL'ASSRI

Alla riunione partecipa il Direttore dell'Azienda Speciale, dr. Francesco De Giorgio ed il responsabile amministrativo contabile dell'A.S.S.R.I., dr. Alessandro Mariano.

Preliminarmente, si prende atto che l'elaborato del Preventivo Economico 2025, con gli allegati esplicativi e la Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'ASSRI, sono stati trasmessi al Presidente di questo Collegio dei Revisori con nota Pec del 28 novembre 2024, prot. n.260/U, contenente la determina presidenziale n. 1 del 28 novembre 2024 "Esame bozza Preventivo Economico 2025: determinazioni conseguenti".

Il Collegio osserva che le norme di cui all'art. 30, del DPR 254/2005, e all'art.20, comma 3°, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n.123 (Riforma dei controlli di regolarità amministrativa e contabile e potenziamento dell'attività di analisi e valutazione della spesa), prevedono, tra l'altro, che l'Organo Amministrativo deve far pervenire all'Organo di Revisione tutta la documentazione inherente lo schema di bilancio preventivo almeno 15 giorni prima della data relativa alla delibera di approvazione definitiva da parte dello stesso C.d.A.. Per l'annualità oggetto della presente relazione il Collegio, pur avendo ricevuto il Preventivo Economico 2025 solo in data 28 novembre 2024, nell'ambito di uno spirito di collaborazione, e tenuto conto delle necessità organizzative ed operative dell'Azienda Speciale e della tempistica di approvazione già programmata da parte del Consiglio Camerale, provvede, comunque, a formulare il presente parere. A tal fine il Collegio auspica per il

futuro, da parte del C.d.A. e da parte del medesimo apparato amministrativo/burocratico, una migliore gestione dei tempi di consegna a questo Organo dei documenti inerenti il Preventivo Economico, nel rispetto della richiamata normativa vigente.

Il Collegio prende atto che lo schema del Preventivo Economico 2025 è stato predisposto nel rispetto di quanto previsto dal comma 1, art. 67, del D.P.R. 254 del 2.11.2005.

Il Collegio, tenuto conto di quanto rappresentato nella Relazione del Presidente dell'Azienda Speciale al Preventivo Economico 2025, constata che, oltre alle attività della gestione caratteristica, l'ASSRI si candida, anche per l'esercizio 2025, a svolgere alcune funzioni di supporto all'operatività degli Uffici della Camera di Commercio di Lecce, mediante la realizzazione di specifiche **"attività delegate"**, analiticamente dettagliate nella su citata Relazione. A tal fine si prende atto che nel corso del corrente esercizio finanziario il Personale dell'ASSRI ha collaborato attivamente alla realizzazione di diverse attività di competenza Camerale. Attività e progetti Camerali che, anche per l'anno 2025, saranno supportati operativamente dall'Azienda Speciale. Infatti, nel progetto del Preventivo Economico 2025, tra i ricavi ordinari sono previsti tra le **"attività delegate"**, proventi pari ad € 108.200,00.

Il Collegio rileva che le iniziative economiche previste per l'anno 2025 genereranno ricavi ordinari per complessivi € 321.450,84 (comprensivo del contributo ordinario della CCIAA di Lecce di euro 180.000,00), determinando un lieve incremento rispetto alla previsione di consuntivo per l'anno 2024; al riguardo, occorre rilevare che l'Azienda Speciale, nel corso dell'anno 2024, ha saputo generare un volume di ricavi adeguati al raggiungimento del previsto equilibrio di bilancio. Dall'analisi dei costi del pre-consuntivo del 2024, il collegio rileva una minore incidenza dei costi del personale rispetto alla previsione per il 2025; tale effetto è direttamente connesso alla trasformazione temporanea di un contratto di lavoro subordinato da full-time a part-time per il periodo estivo avvenuta nel 2024. Sempre con riferimento ai costi riferiti all'annualità 2024, si rileva un aumento di circa euro 9.046,22 rispetto alla previsione 2025 dei costi di funzionamento; tale incremento, come si evince dal dettaglio della voce "B.4 – Spese di funzionamento" è collegato ai costi per "Spese legali" che incidono per euro 12.409,09.

Sempre con riferimento al pre-consuntivo per l'anno 2024, si rileva un ulteriore accantonamento di euro 14.000,00, direttamente connesso alla prudenziale politica di accantonamento di risorse disponibili per il contenzioso "Varone c/ASSRI", di recente definizione anche se incerto nel suo ammontare, e, sulla base di quanto riscontrato in atti, per la rivendicazione da parte dell'ex Direttore

dell'Azienda Speciale in merito agli emolumenti non erogati per lo svolgimento delle funzioni per il periodo gennaio 2014 – dicembre 2015.

Tenuto, pertanto, debitamente conto che l'obiettivo economico-finanziario dell'Azienda Speciale è il pieno equilibrio tra flussi di entrate e di uscite e tra costi e ricavi, volto al raggiungimento della propria autonomia economica, in regime di autofinanziamento, il Collegio rileva e prende atto della conferma della strategia operativa di supporto diretto da parte dell'Azienda Speciale alle attività istituzionali di promozione della Camera di Commercio.

Con espresso riferimento al preventivo economico 2025, il Collegio, rileva il sostanziale equilibrio tra costi e ricavi. Nel prospetto dei ricavi del PE 2025, alla voce "*Proventi da servizi erogati alla CCIAA x altri progetti*", si rileva un leggero incremento rispetto alla corrispondente voce presente a Consuntivo 2024; tale effetto è, sostanzialmente, legato alle competenze economiche dei progetti del Fondo di Perequazione Unioncamere. In particolare, lo scostamento, riguarda la tempistica della scadenza dei progetti per il biennio 2021-2022 e l'avvio dei nuovi progetti per il successivo biennio 2023-2024. Alla data odierna, secondo quanto riferisce il dr. De Giorgio, la gestione operativa dei progetti del Fondo di Perequazione Unioncamere 2023-2024 è stata affidata all'Azienda Speciale, la cui scadenza è programmata per il mese di settembre 2025. La voce "*Proventi da Servizi erogati a terzi*", è valorizzata per euro 901,56 e riguarda l'incasso dei gettoni di presenza per la partecipazione del personale aziendale alle Commissioni d'esame dei corsi di formazione organizzati da enti di formazione esterni, mentre, nella voce "*Altri proventi e rimborsi*", come ricordato in premessa, valorizzata per euro 108.200,00, riepiloga i rimborsi riconosciuti dalla Camera di commercio di Lecce all'Azienda Speciale per le cosiddette "attività delegate" di supporto all'ufficio Promozione camerale.

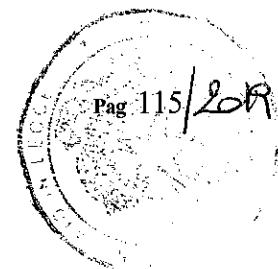
Il Collegio, relativamente alla gestione del Preventivo economico 2025, suggerisce l'opportunità di attivare, comunque, tutte le previste procedure per un costante e sistematico monitoraggio dell'attuazione delle previsioni di entrata e di spesa, proprio al fine di garantire il previsto pareggio di bilancio.

Si riportano di seguito le tabelle riepilogative dei **ricavi** e dei **costi** previsti nel PE 2025, raffrontati con le medesime voci della Previsione di Consuntivo per l'anno 2024.

Cl.	Voci di Ricavo	VALORI COMPLESSIVI			%	QUADRO DI DESTINAZIONE PROGRAMMATICA DELLE RISORSE				
		Previsione Consuntivo al 31.12.2024	%	Preventivo Economico Anno 2025		A- Funzionamento	B - Attività delegata	C - Formazione	D - Internazionali- izzazione	E - Promozion- e
<b>A</b>		<b>RICAVI ORDINARI</b>								
A.1	Proventi per servizi:									
A.1.1	Erogati alla CCIAA x Prg. Pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00					
A.1.2	Erogati alla CCIAA x altri Progetti	28.123,49	9,00	32.349,28	10,06	0,00	0,00	0,00	0,00	32.349,28
A.1.3	Erogati a terzi	696,66	0,22	901,56	0,28	901,56	0,00	0,00	0,00	0,00
A.2	Altri proventi o rimborsi	103.625,00	33,77	108.200,00	33,66	0,00	108.200,00	0,00	0,00	0,00
A.3	Contributi da organismi comunitari	0,00	0,00	0,00	0,00					
A.4	Contributi regionali o da altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00					
A.5	Altri contributi				0,00					
A.6	Contributo della CCIAA di Lecce: <i>di cui in conto Esercizio ASSRI</i>	180.000,00	57,61	180.000,00	56,00					
		180.000,00		180.000,00		180.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00		0,00						
	<b>TOTALE RICAVI ORDINARI</b>	<b>312.445,15</b>	<b>100,00</b>	<b>321.450,84</b>	<b>100,00</b>	<b>180.901,56</b>	<b>108.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32.349,28</b>

Nel prospetto che segue vengono esposti i costi dell'anno 2025, raffrontati con le previsioni assestate dell'esercizio in corso. La rappresentazione dei costi, così come indicati nel Preventivo Economico 2025, richiede una ulteriore specificazione, che trova dettaglio nel prospetto contabile, classificato per destinazione economica esplicativo dei costi di struttura ed istituzionali, qui di seguito riportato:

Handwritten signatures and initials are present in the bottom right corner of the page, appearing to be signatures of officials involved in the audit or review process.



Cl.	Voci di Costo	VALORI COMPLESSIVI			%	QUADRO DI DESTINAZIONE PROGRAMMATICA DELLE RISORSE					
		Previsione Consuntivo al 31.12.2024	%	Preventivo Economico Anno 2025		A - Funzionamento	B - Attività delegata	C - Formazione	D - Internazionali- izzazione	E - Promozion- e	
<b>B</b>		<b>COSTI DI STRUTTURA</b>									
B.1	Spese per gli Organi Istituzionali <i>di cui per Gettoni del Consiglio di Amministrazione</i> <i>di cui per Gettoni del Collegio dei Revisori</i> <i>di cui per Indennità di carica Collegio Revisori dei Conti</i> <i>di cui per Rimborso Spese Organi Istituzionali (Cda / C.R.)</i>	8.239,05	2,64	13.081,15	4,08	13.081,15	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>		<i>0,00</i>							
	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>		<i>8.322,13</i>							
	<i>6.828,01</i>										
	<i>141,04</i>			<i>4.759,02</i>							
B.2	Spese per il personale <i>Personale dipendente ASSRI</i> <i>TFR Personale dipendente ASSRI</i> <i>Arretrati anni precedenti</i>	234.132,94	75,02	256.628,46	79,95	129.979,18	103.700,00	0,00	0,00	22.948,28	
	<i>220.669,24</i>			<i>242.510,58</i>							
	<i>13.263,70</i>			<i>11.117,90</i>							
	<i>0,00</i>			<i>0,00</i>							
B.3	Spese per il Direttore	0,00	0,00	0,00							
B.4	Spese di Funzionamento <i>di cui per Servizi Infocamera</i> <i>di cui per servizi ICanto Srl</i> <i>di cui per Google Suite</i> <i>di cui per Consulenza del lavoro</i> <i>di cui per Medico del lavoro</i> <i>di cui per trasmissione dichiarazioni AdE</i> <i>di cui Spese Legali</i> <i>di cui per Asseverazione crediti</i> <i>di cui Spese di gestione CCP n. 1054207590</i> <i>di cui Spese Formazione D.Lgs.81/08</i> <i>di cui Altri costi</i>	29.100,91	9,32	20.054,69	6,25	20.054,69	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<i>4.368,12</i>			<i>4.368,12</i>							
	<i>2.000,00</i>			<i>2.000,00</i>							
	<i>420,00</i>			<i>420,00</i>							
	<i>5.371,38</i>			<i>5.050,00</i>							
	<i>305,00</i>			<i>500,00</i>							
	<i>520,00</i>			<i>520,00</i>							
	<i>12.409,09</i>			<i>5.000,00</i>							
	<i>3.20,00</i>			<i>0,00</i>							
	<i>456,9</i>			<i>536,57</i>							
	<i>0,00</i>			<i>1000,00</i>							
	<i>1315</i>			<i>650,00</i>							
B.5	Oneri straordinari <i>di cui Sovrappendenze Passive</i> <i>di cui Costi fiscalmente indecidibili</i> <i>di cui Altri costi straordinari</i>	18.264,37		0,00							
	<i>10.933,99</i>			<i>0,00</i>							
	<i>7.35,12</i>			<i>0,00</i>							
	<i>14,28</i>			<i>0,00</i>							
B.6	Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00							
B.7	Ammortamenti	300,00	0,10	300,00	0,09	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
B.8	Accantonamenti	14.000,00	4,49	17.000,00	5,30	17.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE COSTI DI STRUTTURA</b>	<b>304.037,27</b>	<b>9,57</b>	<b>307.064,30</b>	<b>95,67</b>	<b>180.415,02</b>	<b>103.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.948,28</b>	

Cl.	Voci di Costo	VALORI COMPLESSIVI			%	QUADRO DI DESTINAZIONE PROGRAMMATICA DELLE RISORSE					
		Previsione Consuntivo al 31.12.2024	%	Preventivo Economico Anno 2025		A - Funzionamento	B - Attività delegata	C - Formazione	D - Internazionali- izzazione	E - Promozion- e	
<b>C</b>		<b>COSTI ISTITUZIONALI</b>									
C.1	Spese per progetti e iniziative	8.054,28	2,58	13.900,00	4,33	0,00	4.500,00		0,00	9.400,00	
	<b>TOTALE COSTI ISTITUZIONALI</b>	<b>8.054,28</b>	<b>2,58</b>	<b>13.900,00</b>	<b>4,33</b>	<b>0,00</b>	<b>4.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.400,00</b>	
	<b>TOTALE GENERALE COSTI</b>	<b>312.091,55</b>	<b>94,5</b>	<b>320.964,30</b>	<b>99,00</b>	<b>180.415,02</b>	<b>108.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#####</b>	

Dalla su esposta rappresentazione analitica per voci aggregate dei costi per complessivi euro 320.964,30, rispetto alle risorse e alle entrate previste, pari a complessivi euro 321.450,84, si evidenzia una previsione di avanzo di gestione per l'annualità 2025 di euro 486,54.

Il collegio raccomanda di verificare tempestivamente e costantemente il grado di conseguimento degli obiettivi e di contenimento dei costi, nell'ottica di rispettare il disposto dell'art. 65 del DPR 254/2005 che statuisce che "le aziende speciali perseguono l'obiettivo



di assicurare, mediante acquisizione di risorse proprie, almeno la copertura dei costi strutturali", sebbene tale parametro, come illustrato nella circolare del MiSE n. 3612/C del 26/7/2007, debba intendersi in senso programmatico e non restrittivo, occorre cioè che l'Azienda dimostri, anno dopo anno, una capacità crescente di autofinanziamento e di copertura di detti "costi di struttura".

Il Collegio altresì ricorda che l'acquisizione di servizi da parte dell'Azienda dovrà avvenire attraverso il portale MEPA, tenuto conto che a tutt'oggi risulta che i servizi in essere sono stati acquisiti non con il portale ma con procedure già esistenti in precedenza.

Relativamente allo Statuto modificato in data 16 settembre 2022, si prende atto che è stato variato il n. di componenti del CdA e il fatto che le riunioni possono essere realizzate in forma ibrida.

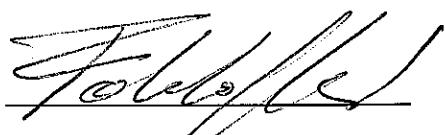
Il Preventivo Economico dell'ASSRI per l'anno 2025, unitamente agli allegati, così come presentato all'esame di questo Collegio dei Revisori dei Conti per il prescritto parere, è **rispondente** ai parametri indicati dal D.P.R. 254/2005 e, pertanto, **si esprime parere favorevole**, con le specificazioni sopra riportate, per la sua approvazione da parte degli Organi competenti.

I lavori odierni terminano alle ore 9:30 e la riunione si dichiara chiusa.

Letto, approvato e sottoscritto.

Lecce, 4 dicembre 2024.

**Collegio dei Revisori dei Conti**

dr.ssa Fabiola Gabrielli - Presidente (MIMIT) 

dr.ssa Antonella Pasanisi - Componente effettivo (MEF) 

dr. Lucio Tagliafierro - Componente supplente (MIMIT) 



**Azienda Speciale**  
per i Servizi Reali alle Imprese

## PREVENTIVO ECONOMICO 2025

(art.67 D.P.R. 02/11/2005 n.254)

*Lecce, 4 dicembre 2024*

## **INDICE**

Relazione del Presidente.....*pag.* 3

### Gli obiettivi dell'ASSRI:

Assistere imprenditori, professionisti, giovani (neet) e disoccupati  
per promuovere una crescita armonica del sistema economico  
locale e dello sviluppo delle imprese .....*pag.* 3

Accompagnare le imprese alla ricerca di un nuovo posizionamento  
sui mercati esteri.....*pag.* 5

Sostenere la nascita delle nuove imprese e consolidare il loro  
sviluppo .....*pag.* 5

Orientamento e formazione lavoro .....*pag.* 6

Altre attività.....*pag.* 6

Commento alle poste contabili.....*pag.* 10

Prospetto di Bilancio “Ricavi” (allegato G) .....*pag.* 13

Prospetto di Bilancio “Costi” (allegato G). ....*pag.* 14

*Signori Consiglieri,*

L’Azienda Speciale Servizi Reali alle Imprese (A.S.S.R.I.), per l’annualità 2025, dovrà proseguire l’attività di supporto al tessuto imprenditoriale provinciale leccese promuovendo l’avvio di attività innovative ad alto valore aggiunto, favorendo le economie locali, potenziando lo sviluppo delle imprese e, nel contempo, garantendo il supporto operativo alla Camera di commercio di Lecce per la realizzazione di specifiche attività delegate.

L’Azienda speciale, pertanto, dovrà consolidare la sua *mission*, “strumentale” all’azione della Camera di commercio di Lecce, prioritariamente nei seguenti ambiti:

- Sostegno alla creazione d’impresa e start-up;
- Valorizzazione e consolidamento del sistema turistico della provincia di Lecce;
- Promozione dei percorsi di Formazione - Lavoro;
- Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali;
- Diffusione dei processi di Innovazione e Digitalizzazione;
- Prosecuzione delle attività delegate dalla Camera di commercio di Lecce.

Accanto alle attività cosiddette “storioche”, l’ASSRI dovrà - anche per l’anno 2025 - proseguire l’attività di supporto all’Ente camerale mediante la realizzazione di specifiche “attività delegate”, da svolgersi anche con nuove modalità innovative e/o da remoto.

Gli obiettivi dell’ASSRI per l’anno 2025 sono di seguito descritti.

### ***ASSISTERE IMPRENDITORI, PROFESSIONISTI, GIOVANI (NEET) E DISOCCUPATI PER PROMUOVERE UNA CRESCITA ARMONICA DEL SISTEMA ECONOMICO LOCALE E DELLO SVILUPPO DELLE IMPRESE***

In tale ambito si evidenzia che l’Azienda Speciale, da maggio 2018, è “ente accreditato” da Invitalia per la fornitura di servizi di assistenza e consulenza della misura “Resto al Sud” e anche nell’annualità 2025 continuerà a fornire detti servizi in forma gratuita anche in modalità ibrida. Sempre con riferimento alla misure di finanziamento gestite da Invitalia, nei prossimi mesi, si attende il decreto interministeriale attuativo della nuova misura “Resto al Sud 2.0”, strumento finanziario previsto dall’art.18 del D.L. 7 maggio 2024, n.60 (Decreto Coesione). Questa misura è stata pensata per incentivare la costituzione di nuove attività imprenditoriali, comprese quelle in forma di società cooperativa, nei territori di Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Molise, **Puglia**, Sardegna e Sicilia. Più in dettaglio, questa iniziativa si propone di offrire opportunità concrete ai giovani che desiderano avviare la propria impresa. Il bando Resto al Sud 2.0 è un programma destinato ai **giovani aspiranti imprenditori sotto i 35 anni** residenti nel Mezzogiorno d’Italia che soddisfano almeno uno dei seguenti requisiti:

- **Marginalità, Vulnerabilità sociale e discriminazione<sup>1</sup>.**
- **Inoccupati, inattivi e disoccupati;**

---

<sup>1</sup> Tali requisiti sono definiti dal Piano nazionale Giovani, donne e lavoro 2021 – 2027.

- **Destinatari del programma GOL** (Garanzia di Occupabilità dei Lavoratori). Il programma GOL prevede una serie di servizi per il reinserimento lavorativo di disoccupati, lavoratori in cassa integrazione, disabili, donne, giovani, over 50 e altre categorie svantaggiate.

Il programma finanzia varie iniziative economiche finalizzate all'avvio di attività imprenditoriali in forma collettiva, tra cui:

1. **Servizi di formazione e accompagnamento - Supporto alla progettazione preliminare per l'avvio delle attività d'impresa**, in linea con il Programma nazionale giovani, donne e lavoro 2021-2027 e il programma GOL;
2. **Tutoraggio** -Incremento delle competenze per supportare i futuri imprenditori nelle fasi iniziali della nuova iniziativa;
3. **Sostegno all'investimento** - Concessione di incentivi per l'avvio delle attività.

Resto al Sud 2.0 prevede diversi incentivi per facilitare l'avvio delle nuove imprese:

- **Voucher di avvio:** Non soggetto a rimborso, utilizzabile per l'acquisto di beni, strumenti e servizi necessari all'avvio delle attività, per un importo massimo di 40.000 euro. Questo voucher è riservato alle attività con sede legale nelle aree del Mezzogiorno e nei territori delle regioni centrali colpite dagli eventi sismici del 2009 e del 2016;
- **Voucher per beni innovativi e sostenibili:** Per l'acquisto di beni e servizi innovativi, tecnologici e digitali o per beni che assicurano sostenibilità ambientale o risparmio energetico, l'importo massimo è di 50.000 euro;
- **Contributo a fondo perduto fino al 75%:** Per programmi di spesa di valore non superiore a 120.000 euro, aventi sede legale nelle aree specificate;
- **Contributo a fondo perduto fino al 70%:** Per programmi di spesa tra 120.000 e 200.000 euro, anch'essi destinati alle aree menzionate.

Con riferimento al tema del Digitale, nei prossimi mesi, si attendono le valutazioni da parte di Unioncamere relativamente al rinnovo del progetto “Eccellenze in Digitale” che nel corso dell’edizione 2023-2024, ha visto la partecipazione di circa 2.000 utenti. Con l’iniziativa in questione, l’Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro (ANPAL), con il soggetto gestore Unioncamere, in partnership con Google, prevede la realizzazione di azioni finalizzate all’accelerazione nella trasformazione digitale di tutte le imprese con particolare riferimento agli ambiti maggiormente legati alle necessità dell’attuale fase economica, attraverso un ciclo di formazione e coaching. Nell’edizione 2023-2024 appena conclusa è stata rivolta a sostenere la formazione di imprenditori, lavoratori e persone in cerca di occupazione per accrescere le loro competenze digitali, con un focus particolare sui temi più attuali come, ad esempio, la cybersicurezza. Da anni, Unioncamere e le reti delle Camere di commercio italiane, investono nello sviluppo di competenze che consentano alle micro, piccole e medie imprese di rimanere aggiornate e per questo già dal 2013 hanno avviato la partnership con Google per la sensibilizzazione, l’istruzione e il potenziamento della presenza online. Scopo degli incontri formativi è quello di fornire le competenze

specifiche affinché l'uso corretto degli strumenti digitali supporti il sistema economico locale a restare competitivo, con particolare attenzione anche alla sicurezza e al contenimento dei costi. Qualora l'iniziativa dovesse essere confermata e rifinanziata, la gestione operativa, così come successo nelle precedenti edizioni, sarà seguita dal personale dell'Azienda Speciale.

La Camera di Commercio di Lecce, con il supporto operativo dell'Azienda Speciale, manterrà, anche per l'anno 2025, lo **"Sportello informativo sul microcredito e l'autoimpiego"**. Tale strumento operativo rappresenta il punto di contatto sull'autoimpiego e sul microcredito, inteso quale servizio aggiuntivo rispetto a quelli già offerti dalle amministrazioni Comunali (ad es. Informagiovani, ecc.). L'Azienda Speciale, infatti, parteciperà attivamente a tutte le attività di promozione e diffusione delle politiche e delle opportunità di microcredito e di autoimpiego.

La Camera di Commercio di Lecce è Ente accreditato dall'ANPAL come soggetto fornitore di **"servizi per il lavoro"**. Questo accreditamento garantirà all'Ente camerale di erogare servizi al lavoro anche utilizzando risorse pubbliche e consentirà di partecipare alla rete dei servizi per favorire l'incontro tra domanda e offerta di lavoro.

### ***ACCOMPAGNARE LE IMPRESE ALLA RICERCA DI UN NUOVO POSIZIONAMENTO SUI MERCATI ESTERI***

L'Azienda speciale, continuerà per l'annualità 2025 ad erogare servizi di preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali nell'ambito della progettualità messe in campo dal Sistema camerale ed attuate dalla Camera di commercio di Lecce.

L'annualità 2025 vedrà la realizzazione, in continuità con le iniziative svolte negli anni precedenti, di iniziative di sostegno all'export delle imprese salentine quali:

- Scouting territoriale;
- Iniziative di assessment, orientamento e prima assistenza alle imprese;
- Assistenza alle imprese per l'utilizzo dei servizi specialistici finalizzati ad avviare o rafforzare la presenza all'estero.

### ***SOSTENERE LA NASCITA DELLE NUOVE IMPRESE E CONSOLIDARE IL LORO SVILUPPO***

L'Azienda, in tale ambito, farà da supporto agli aspiranti imprenditori ed imprese già esistenti per offrire supporto e consulenza, oltre che veri e propri processi di accompagnamento allo start-up d'impresa ovvero alla ricerca di possibili riconversioni di attività.

Con riferimento alle start-up innovative, l'ASSRI continuerà a garantire a queste imprese servizi di supporto e assistenza a titolo gratuito. Inoltre, anche per l'anno 2025, proseguirà l'attività di assistenza e consulenza gratuita relativamente alle misure di sostegno all'imprenditoria giovanile: NIDI, Titolo 2, ecc... Relativamente al tema del consolidamento dello sviluppo delle imprese salentine, la Camera di commercio

di Lecce, per il tramite dell’Azienda Speciale, valuterà la partecipazione ad eventi territoriali di particolare interesse dove poter promuovere i servizi erogati dalla stessa Camera di Commercio di Lecce ed il tessuto imprenditoriale del territorio della provincia di Lecce.

## ***ORIENTAMENTO E FORMAZIONE LAVORO***

Con riguardo a questa funzione, le attività progettuali previste a livello locale sono:

A) Progettazione e realizzazione di azioni per il raccordo scuola-lavoro.

1. Sperimentazione di percorsi di qualità per le competenze trasversali e l’orientamento (PCTO);
2. Iniziative specifiche in collaborazione con gli istituti scolastici per indirizzare le scelte formative e professionali degli studenti.

B) Sviluppo di servizi e strumenti innovativi per l’orientamento al lavoro e alle professioni, le politiche attive per le transizioni al lavoro e il supporto alla certificazione delle competenze.

## ***ALTRÉ ATTIVITÀ’***

Nel corso dell’anno 2025, si prevede una intensa attività dell’Azienda Speciale relativamente ad alcune funzioni operative “delegate” riferite ai progetti della Camera di commercio di Lecce finanziati con l’aumento del 20% del diritto annuale camerale. Nello specifico parliamo dei seguenti progetti:

- “**La doppia transizione: Digitale ed Ecologica**”: l’iniziativa è tesa alla promozione di un’economia inclusiva e sostenibile attraverso la trasformazione digitale ed ecologica delle imprese, sfida tra le più attuali, orientata sia per rilanciare la ripresa post pandemica e dare slancio a produzione e investimenti, sia per “mettere a terra” le iniziative del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (P.N.R.R.) che rappresentano in questa fase storica un’occasione irripetibile per avviare un nuovo ciclo di sviluppo inclusivo e sostenibile per il nostro Paese;
- “**Formazione lavoro**”: questa iniziativa intende avviare un servizio di certificazione delle competenze acquisite dagli studenti a valle dei percorsi di PCTO (percorsi per le competenze trasversali e l’orientamento, precedentemente denominata <<alternanza scuola-lavoro>>) co-progettati da scuole e imprese insieme a Unioncamere, per determinati settori economici: Turismo (in collaborazione con la Rete nazionale degli Istituti alberghieri), Meccatronica (in collaborazione con la Rete italiana tra Istituti, scuole e aziende del settore della meccanica, meccatronica e automazione), Tessile-Abbigliamento-Moda (in collaborazione con la Rete nazionale degli istituti settori tessile, abbigliamento, moda) e l'Agrario-Agricoltura (in collaborazione con la Rete degli istituti agrari italiani). Altri settori di prioritario interesse potranno essere scelti dal Sistema camerale con l’individuazione degli stakeholder di riferimento;
- “**Turismo**”: le linee progettuali dell’iniziativa puntano a consolidare ed ulteriormente valorizzare l’attrattività dei territori, a supporto delle attività promozionali delle iniziative locali, quando possibile attraverso lo strumento delle destinazioni turistiche (Destination Management

Organization - DMO) e degli attrattori culturali, a partire dai territori che sono accumunati dalla presenza dei siti Unesco meno noti. Una strategia che intende proseguire nel percorso di sviluppo delle forme di aggregazione in “rete” in modo da rafforzare e qualificare le iniziative di promozione e sviluppo locale; ma che intende, parallelamente, rafforzare la qualità dell’offerta turistica, investendo nel miglioramento delle competenze e, quindi, della competitività delle imprese;

- **“Preparazione alle PMI ad affrontare i mercati internazionali: I punti S.E.I.”:** la proposta progettuale ha l’obiettivo prioritario di assicurare un accompagnamento permanente alle PMI verso i mercati esteri attraverso un’offerta integrata di servizi su una serie di ambiti che vanno dal: posizionamento e dalla promozione commerciale (sia “fisica” che “virtuale”), ad azioni mirate di assistenza, per contribuire ad ampliare/diversificare i mercati di sbocco e a rafforzare la competitività dei sistemi produttivi territoriali anche in vista del necessario riposizionamento e/o approccio a seguito dell’evento pandemico e dello scoppio della crisi collegata al conflitto in Ucraina. Dal punto di vista organizzativo, la proposta si fonda sul rafforzamento e sulla specializzazione dell’ormai consolidato network di punti territoriali attivi presso le Camere di commercio (Punti SEI), così da sviluppare le competenze finanziarie, organizzative e manageriali delle PMI orientate all’estero.

L’Azienda Speciale, sempre nel corso dell’annualità 2025 garantirà, con il proprio personale, l’attività di supporto e assistenza al personale camerale nella predisposizione delle istruttorie delle pratiche di richiesta di finanziamento (voucher) delle imprese, collegate ai bandi attivati dalla Camera di Commercio di Lecce.

Sempre nel corso dell’anno 2025, l’Azienda Speciale, sarà impegnata, su apposita delega camerale per la gestione operativa nella realizzazione dei seguenti progetti / attività:

- **Sportello Etichettatura.** Le modalità di erogazione dei servizi di questo sportello, già attivo negli anni scorsi, sarà potenziata per il tramite del portale web <https://www.portale-etichettatura.lab-to.camcom.it/> mettendo a disposizione delle imprese salentine diversi strumenti operativi quali: assistenza su quesiti specifici, utilizzo delle FAQs, utilizzo di manuali/guide specifiche. Tramite il portale si potranno consultare le FAQs (alimentate con le domande e risposte finora fornite presso tutti gli sportelli), formulare quesiti e ricevere risposte personalizzate e verticalizzare gli esempi di etichetta per i prodotti di uno specifico territorio, fruire di apposite “pillole” formative on-line, rendere disponibile e aggiornata tutta la normativa del settore. Lo sportello vedrà anche il coordinamento regionale da parte di Unioncamere Puglia con particolare riguardo all’organizzazione di seminari informativi – formativi sui principali temi dell’etichettatura;
- **Fondo di Perequazione Unioncamere annualità 2023 – 2024.** I programmi previsti dal fondo sono i seguenti:
  - Competenze per le imprese: orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro (in collaborazione con Unioncamere Puglia). Con la presente progettualità si ha l’obiettivo di rafforzare il proprio ruolo di servizio, mettendo a disposizione dei beneficiari finali

(imprese /aspiranti e neoimprenditori, studenti, lavoratori, inoccupati/disoccupati) veri e propri nuclei di competenza e specializzazione volti a favorire l'acquisizione e il rafforzamento di competenze imprenditoriali e imprenditive, digitali e green, richieste dal mercato del lavoro che irrobustire il processo integrato (già avviato nella precedente annualità) volto alla diffusione e adozione del modello camerale di certificazione delle competenze e allo sviluppo di nuova imprenditorialità grazie al rinnovato supporto del Servizio Nuove Imprese.

- **Internazionalizzazione** (*in collaborazione con Unioncamere Puglia*). Il programma di azione del progetto, nel suo complesso, intende proseguire nel sostenere le imprese ed i territori di riferimento per promuovere e per valorizzare le iniziative volte a favorire gli scambi internazionali, anche grazie ad una ulteriore specializzazione sulle tematiche ormai strettamente legate all'internazionalizzazione e di supporto all'export, come le leve del digitale e delle nuove tecnologie (es. intelligenza artificiale) e della sostenibilità (es. criteri ESG).
- **Sostegno al turismo** (*in collaborazione con Unioncamere Puglia*). Con questo programma si intende punta a consolidare il ruolo del sistema camerale nell'analisi sull'economia del settore e a valorizzare ulteriormente le iniziative avviate dalle Camere di commercio per l'attrattività dei territori e delle destinazioni turistiche. A tale scopo, sono state definite le seguenti 3 linee di attività:
  1. estendere e consolidare il programma nazionale di ricerche e quello di analisi sulle economie locali del turismo per rafforzare il ruolo delle Camere di commercio a sostegno delle imprese turistiche attraverso l'investimento nella formazione dei funzionari camerali per migliorare l'analisi dei prodotti turistici nei territori regionali e per l'utilizzo delle più moderne metodologie di analisi dell'impatto economico degli eventi che caratterizzano l'offerta turistica locale;
  2. sostenere la capacità delle Camere di commercio nell'analizzare il livello di sviluppo delle destinazioni turistiche impostando nuove progettualità ad esse dedicate, anche nell'ottica della sostenibilità. Vanno, altresì, proseguite le attività di trasferimento delle competenze (capacity building) per la crescita di impresa, concentrando gli interventi sui fabbisogni delle destinazioni turistiche;
  3. favorire gli interventi promozionali per la qualificazione della filiera e delle destinazioni turistiche valorizzando con il rating Ospitalità Italiana anche i circuiti e gli eventi turistici, culturali e sportivi e, in generale, gli strumenti promozionali delle destinazioni turistiche che verranno inseriti nella piattaforma dell'Ospitalità Italiana.
- **Infrastrutture** (*in collaborazione con Unioncamere Puglia*). La terza annualità del Programma Infrastrutture intende proseguire l'importante percorso avviato con le prime due annualità, da una parte mantenendo alcune attività che hanno ricevuto riscontri positivi sia su scala nazionale che a livello territoriale e, dall'altra, prevedendo nuove aree di analisi e intervento in grado di rispondere ai principali cambiamenti del contesto socio-economico e politico che hanno caratterizzato quest'ultimo periodo (conflitti bellici

russo-ucraino e in medio oriente, criticità per i flussi commerciali attraverso il Mar Rosso, fragilità del sistema dei valichi alpini, etc.). Il principale obiettivo del nuovo Programma Infrastrutture resta quello di consolidare il ruolo di stimolo e raccordo del sistema camerale nei vari territori sui temi dello sviluppo infrastrutturale, della logistica delle merci e della mobilità sostenibile. La conferma ne viene anche dall'approccio seguito nel suo sviluppo che è improntato all'analisi e all'ascolto. La conoscenza rappresenta un elemento indispensabile nell'accountability delle politiche pubbliche e un fattore decisivo in sede di programmazione strategica, anche nelle tematiche relative alle infrastrutture e alla logistica. Grazie alle attività previste nel Programma Infrastrutture, le Camere di commercio hanno la possibilità di proporsi come soggetto “scientifico”, in grado di fare studi e analisi che rappresentano strumenti e contributi utili anche per gli stessi enti locali, in ottica di programmazione strategica. Sul fronte dell'ascolto, le attività previste nel presente programma consentono al sistema camerale di valorizzare al meglio il loro ruolo di corpo intermedio, tra mondo economico e mondo istituzionale, tra settore privato e pubblico, come rappresentante degli interessi delle imprese che può partecipare al processo decisionale delle politiche economiche. Rilevante sarà anche l'attività di comunicazione delle attività svolte che dovrà essere perseguita durante tutta la durata del Programma.

L'Azienda Speciale, nel corso del 2025, garantirà il proprio supporto operativo nell'attuazione delle iniziative finanziate dal Fondo di Perequazione Unioncamere 2023-2024.

- Progetto **“Sportelli di assistenza e accompagnamento per l'avvio, l'innovazione digitale e lo sviluppo di imprese – seconda edizione”**: l'iniziativa, anche in considerazione degli esiti positivi ottenuti nel corso degli anni a partire dall'annualità 2019, vedrà il rifinanziamento da parte della Camera di Commercio di Lecce delle Organizzazioni partecipanti alla prima edizione (Confesercenti, Confcommercio, Confindustria, Coldiretti, CNA, PMITALIA e CLAAI). Tutta la rete dei sportelli, già attivati nel corso dell'anno 2019, verrà mantenuta in modo da proseguire la fornitura di servizi di assistenza e accompagnamento per l'avvio, l'innovazione digitale e lo sviluppo di imprese al fine di assicurare supporto, in forma gratuita, agli imprenditori ovvero agli aspiranti imprenditori;
- Anche nell'annualità 2025 proseguirà l'attività di indagine del progetto **“Excelsior”** che Unioncamere, in accordo con l'Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro (ANPAL), sta realizzando. Sempre con riferimento a tale progetto, l'Azienda speciale avvierà, inoltre, una intensa attività di divulgazione dei dati acquisiti nell'ambito del progetto mediante incontri presso gli Istituti scolastici con i quali sono attive, ormai da anni, forme di collaborazione ovvero per quelle che si attiveranno nel corso dell'anno;
- **Comitato per l'Imprenditoria femminile.** A seguito del rinnovo delle cariche del “Comitato per l'Imprenditoria Femminile – C.I.F.”, per il prossimo triennio, l'Azienda Speciale svolgerà attività di supporto e gestione operativa delle iniziative programmate nel corso del 2025 da parte del Comitato;

## COMMENTO ALLE POSTE CONTABILI

Passando ora all’analisi delle diverse poste di bilancio, l’Azienda speciale è chiamata a predisporre lo schema di Preventivo Economico nel rispetto di quanto previsto dal comma 1 dell’art.67, del DPR 254/05.

L’impianto generale del preventivo economico e delle proposte di attività di seguito dettagliate sono coerenti con le linee programmatiche fissate nella Relazione Previsionale e Programmatica (RPP) 2025 della CCIAA di Lecce.

In coerenza con quanto richiamato in premessa, i prospetti del Preventivo Economico 2025 integrano, come già avvenuto negli anni precedenti, nella sezione “quadro di destinazione programmatica delle risorse”, la colonna denominata “attività delegata”. Detta colonna racchiude la quota di attività istituzionale operativa della Camera di commercio di Lecce delegata all’Azienda Speciale.

Passando all’analisi del prospetto dei Ricavi per l’anno 2025, si rileva, come di consueto, la valorizzazione delle voci di Provento per servizi “Erogati alla CCIAA x altri progetti”, “Erogati a terzi” e “Altri proventi o rimborsi”.

La voce “Erogati alla CCIAA x altri progetti” contempla le progettualità che nel corso dell’annualità 2025 verranno affidate all’Azienda Speciale, sinteticamente abbiamo:

Progetti “Comitato Imprenditoria Femminile”.....	per euro	15.000,00;
Progetto Sostegno al Turismo FdP 2023/2024 .....	per euro	2.300,00;
Progetto Internazionalizzazione FdP 2023/2024 .....	per euro	3.742,62;
Progetto Transizione energetica FdP 2023/2024 .....	per euro	3.059,12;
Progetto Competenze per le imprese FdP 2023/2024 .....	per euro	6.024,59;
Progetto Infrastrutture FdP 2023/2024 .....	per euro	2.222,95.
<b>Totale .....</b>	<b>Euro</b>	<b>32.349,28</b>

Sempre nell’ambito dei proventi da servizi per l’anno 2025 la valorizzazione della voce “Servizi Erogati a terzi” contempla i rimborsi versati all’Azienda speciale da parte degli enti di formazione professionale per i gettoni di presenza del personale aziendale che partecipa, su designazione dell’Ente camerale, come componente alle Commissioni d’esame dei corsi “SAB<sup>2</sup>” ed altro.

Nella voce “Altri proventi o rimborsi”, valorizzata per euro 108.200,00, è stato rilevato il rimborso della Camera di commercio per le spese di partecipazione del personale aziendale ai progetti inseriti nelle “Attività delegate”, nello specifico, tali attività riguardano i seguenti progetti:

Progetto “Excelsior 2025” .....	per euro	11.200,00;
Progetti finanziati con la maggiorazione del 20% del diritto annuale:		
<i>La doppia transizione: digitale ed ecologica</i> .....	per euro	35.000,00;
<i>Formazione lavoro</i> .....	per euro	21.000,00;
<i>Turismo</i> .....	per euro	8.000,00;
<i>Prep.ne alle PMI ad affrontare i mercati internazionali</i> .....	per euro	5.000,00;
Progetto “Eccellenze in Digitale 2025” .....	per euro	3.000,00;

<sup>2</sup> Corso abilitante per la Somministrazione di Alimenti e Bevande (SAB).

Iniziativa “ Sportelli AA.CC. Rinnovo edizione 2025” .....	per euro	20.000,00;
Iniziativa “Sportelli AA.CC. Nuovo bando” .....	per euro	5.000,00.
<b>Totale .....</b>	<b>Euro</b>	<b>108.200,00.</b>

Anche per l'anno 2025 l'impegno economico della Camera di commercio di Lecce sarà contenuto in un contributo in conto esercizio pari ad euro 180.000,00.

Il progetto di preventivo economico 2025 è costruito su una ipotesi di normale operatività che prevede un sostanziale equilibrio di bilancio.

Passando all'analisi del prospetto dei Costi, la voce B.1 “Spese per gli Organi Istituzionali” è valorizzata in euro 13.081,15 e rappresenta il costo che dovrà sostenere l'Azienda speciale relativo alle indennità di carica del Collegio dei Revisori ed agli eventuali rimborsi spese del medesimo organo e del Consiglio di Amministrazione. Per la determinazione dei costi 2025 da riconoscere al Collegio dei Revisori, si conferma l'applicazione dell'art.4, comma b) del decreto MISE dell'11.12.2019, entrato in vigore in data 05.02.2020.

Per quanto attiene alla voce “Spese per il personale”, ed in particolare con riferimento al dato relativo al pre-consuntivo 2024, l'effetto in riduzione rispetto al dato previsionale 2025 rilevato, è direttamente collegato alla temporanea trasformazione, per una unità lavorativa nel periodo estivo, del contratto di lavoro subordinato a tempo pieno in un contratto di lavoro part-time. A tale effetto preponderante si aggiungono, inoltre, gli eventi di malattia intercorsi in corso d'anno nonché dalla fruizione dei benefici previsti dalla Legge 104/92. Anche per quest'anno, la previsione dei costi del personale per l'annualità 2025, è stata effettuata con i criteri ordinari senza prevedere riduzioni collegate a temporanee trasformazioni in contratti di lavoro subordinato part-time.

Con riferimento alle “Spese di funzionamento” si è ritenuto di proseguire, anche per l'anno 2025, tutti gli sforzi nell'ottica della riduzione e/o contenimento dei costi di struttura, processo che continuerà nel prossimo futuro. Anche per l'annualità 2025, a seguito dell'entrata in vigore del regolamento UE 2016/679 (relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali), successivamente ratificato dal D.lgs.101/2018, l'Azienda Speciale ha confermato la presenza della figura del “Responsabile della protezione dei dati dell'Azienda speciale”, adottando una soluzione interna con un minor onere rispetto a quella esterna, in quanto si è programmato l'affidamento dell'incarico ad una risorsa appositamente formata. Con la medesima modalità anche la figura di “Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP)” è stata affidata ad una risorsa interna. Con riferimento poi agli adempimenti obbligatori connessi al D.lgs. 81/2008, l'Azienda speciale, relativamente alla figura del “Medico competente”, con riferimento all'anno 2025, proseguirà la collaborazione con il dr. Lorenzo Palamà.

Dall'analisi dei “costi istituzionali”, si rileva un incremento della previsione 2025 rispetto al dato pre-consuntivo del 2024, tale effetto è direttamente connesso con i costi che l'Azienda Speciale sosterrà relativamente alla gestione operativa dei progetti del FdP Unioncamere 2023/2024 e del CIF (Comitato Imprenditoria Femminile).

Anche il pre-consuntivo 2024 conferma la previsione iniziale riferita ad un sostanziale equilibrio di bilancio, che si raggiunge proseguendo la politica di accantonamento delle risorse disponibili in

considerazione del contenzioso in materia di lavoro di recente definizione, ancorché incerto nel suo effettivo ammontare e nelle modalità di liquidazione e, di una ulteriore rivendicazione, in merito agli emolumenti spettanti per lo svolgimento delle funzioni di “Direttore dell’Azienda Speciale” relativamente al periodo gennaio 2014 – dicembre 2015, erogate, al momento, solo parzialmente. Le differenze sostanziali che emergono tra il dato preconsuntivo 2024 ed il preventivo economico 2025, riguardano le voci: “B1-Organi Istituzionali”, “B4 – Spese di funzionamento” e “B5 – Oneri straordinari”; l’effetto rilevato sulle spese del personale è stato già trattato in precedenza.

Con riferimento alle spese per gli Organi Istituzionali, l’effetto che si rileva riguarda la tempistica di scadenza del Collegio dei Revisori del quinquennio 2019/2024 intervenuta il 18.06.2024 ed il rinnovo del predetto organo per il quinquennio 2024/2029, intervenuta in data 28.10.2024. Da tale procedura si rileva una riduzione di costi nell’anno 2024 rispetto all’anno 2025.

Con riferimento alla voce “B4 – Spese di funzionamento”, dal prospetto di dettaglio del Preventivo Economico si rileva agevolmente che l’incremento registrato sul pre-consuntivo 2024 è legato ai costi legali sostenuti dell’Azienda Speciale per il contenzioso in materia di lavoro ancora in essere ed i costi per l’asseverazione dei crediti (Iva, Ires) effettuata nel corso dell’annualità 2024.

Relativamente, invece, alla voce “B5 – Oneri straordinari”, sono stati rilevati gli oneri legati al conguaglio negativo del progetto “PON IOG – Iniziativa Occupazione Giovani – Progetto Crescere Imprenditori – CUP E59J16000090006” effettuato al Ministero del Lavoro per il tramite di Unioncamere.

Nella medesima voce “B5 – Oneri straordinari” è stato rilevato, inoltre, l’importo per “Costi fiscalmente indeducibili”, collegato al riallineamento contabile dei crediti dell’Azienda speciale a seguito delle conclusioni dell’attività di asseverazione dei crediti Iva e Ires.

Per concludere, l’obiettivo che è possibile porsi per l’anno 2025 non può essere che quello di mantenere la modalità telematica per l’erogazione dei servizi di promozione, di sostegno dell’autoimpiego e l’auto imprenditorialità anche per le attività formative, preparatorie e di accompagnamento, finalizzate alla definizione di un’idea imprenditoriale affiancando la stessa con la modalità “in presenza”. Altro obiettivo sarà quello di verificare con metodicità le opportunità che si potranno cogliere per finanziare progetti rivolti allo sviluppo e alla crescita del sistema imprenditoriale salentino.

In questa sede si ritiene opportuno ribadire che, anche per l’annualità 2025, il preventivo potrà subire delle ulteriori variazioni negative ferma restando la prudenziale politica di accantonare il massimo delle risorse per fronteggiare il risarcimento derivante dal giudizio definito.

f.to Il Presidente ASSRI  
dr. Giuseppe Petracca

**Preventivo Economico 2025 - Prospetto di Bilancio “Ricavi” (allegato G)**

Cl.	Voci di Ricavo	VALORI COMPLESSIVI			%	QUADRO DI DESTINAZIONE PROGRAMMATICA DELLE RISORSE				
		Previsione Consuntivo al 31.12.2024	%	Preventivo Economico Anno 2025		A- Funzionamento	B - Attività delegata	C - Formazione	D - Internazionalizzazione	E - Promozione
<b>A</b>	<b>RICAVI ORDINARI</b>									
A.1	Proventi per servizi:									
A.1.1	Erogati alla CCIAA x Prg.Pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00					
A.1.2	Erogati alla CCIAA x altri Progetti	28.123,49	9,00	32.349,28	10,06	0,00	0,00	0,00	0,00	32.349,28
A.1.3	Erogati a terzi	696,66	0,22	901,56	0,28	901,56	0,00	0,00	0,00	0,00
A.2	Altri proventi o rimborsi	103.625,00	33,17	108.200,00	33,66	0,00	108.200,00	0,00	0,00	0,00
A.3	Contributi da organismi comunitari	0,00	0,00	0,00	0,00					
A.4	Contributi regionali o da altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00					
A.5	Altri contributi				0,00					
A.6	Contributo della CCIAA di Lecce:	180.000,00	57,61	180.000,00	56,00					
	<i>di cui in conto Esercizio ASSRI</i>	180.000,00		180.000,00		180.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui in conto Capitale ASSRI</i>	0,00		0,00						
<b>TOTALE RICAVI ORDINARI</b>		<b>312.445,15</b>	100,00	<b>321.450,84</b>	100,00	180.901,56	108.200,00	0,00	0,00	32.349,28
distribuzione % risorse / risorse totali										
100,00      56,28      33,66      0,00      0,00      10,06										

## Preventivo Economico 2025 - Prospetto di Bilancio “Costi” (allegato G)

Cl.	Voci di Costo	VALORI COMPLESSIVI			%	QUADRO DI DESTINAZIONE PROGRAMMATICA DELLE RISORSE				
		Previsione Consuntivo al 31.12.2024	%	Preventivo Economico Anno 2025		A- Funzionamento	B - Attività delegata	C - Formazione	D - Internaziona- lizzazione	E - Promozione
<b>B</b>	<b>COSTI DI STRUTTURA</b>									
B.1	Spese per gli Organi Istituzionali	8.239,05	2,64	13.081,15	4,08	13.081,15	0,00	0,00	0,00	0,00
	di cui per Gettoni del Consiglio di Amministrazione	0,00		0,00						
	di cui per Gettoni del Collegio dei Revisori	0,00		0,00						
	di cui per Indennità di carica Collegio Revisori dei Conti	6.828,01		8.322,13						
	di cui per Rimborso Spese Organi Istituzionali (Cda / C.R.)	1.411,04		4.759,02						
B.2	Spese per il personale	234.132,94	75,02	256.628,46	79,96	129.979,18	103.700,00	0,00	0,00	22.949,28
	Personale dipendente ASSRI	220.869,24		242.510,56						
	TFR Personale dipendente ASSRI	13.263,70		14.117,90						
	Arretrati anni precedenti	0,00		0,00						
B.3	Spese per il Direttore	0,00	0,00	0,00						
B.4	Spese di Funzionamento	29.100,91	9,32	20.054,69	6,25	20.054,69	0,00	0,00	0,00	0,00
	di cui per Servizi Infocamere	4.368,12		4.368,12						
	di cui per servizi iConto Srl	2.000,00		2.000,00						
	di cui per Google Suite	420,00		420,00						
	di cui per Consulenza del lavoro	5.371,36		5.060,00						
	di cui per Medico del lavoro	305,00		500,00						
	di cui per trasmissione dichiarazioni AdE	520,00		520,00						
	di cui Spese Legali	12.409,09		5.000,00						
	di cui per Asseverazione crediti	3.120,00		0,00						
	di cui Spese di gestione CCP n.1054207590	456,19		536,57						
	di cui Spese Formazione D.Lgs.81/08	0,00		1.000,00						
	di cui Altri costi	131,15		650,00						

continua

Cl.	Voci di Costo	VALORI COMPLESSIVI			%	QUADRO DI DESTINAZIONE PROGRAMMATICA DELLE RISORSE				
<i>continua Voci di Costo</i>										
B.5	Oneri straordinari	18.264,37		0,00						
	<i>di cui Sopravvenienze Passive</i>	10.933,99		0,00						
	<i>di cui Costi fiscalmente indeductibili</i>	7.316,12		0,00						
	<i>di cui Altri costi straordinari</i>	14,26		0,00						
B.6	Spese in conto capitale		0,00	0,00	0,00					
B.7	Ammortamenti	300,00	0,10	300,00	0,09	300,00	0,00	0,00	0,00	
B.8	Accantonamenti		14.000,00	4,49	17.000,00	5,30	17.000,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE COSTI DI STRUTTURA</b>		<b>304.037,27</b>	91,57	<b>307.064,30</b>	95,67	<b>180.415,02</b>	<b>103.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.949,28</b>

Cl.	Voci di Costo	VALORI COMPLESSIVI			%	QUADRO DI DESTINAZIONE PROGRAMMATICA DELLE RISORSE				
		Previsione Consuntivo al 31.12.2024	%	Preventivo Economico Anno 2025		A - Funzionamento	B - Attività delegata	C - Formazione	D - Internazionalizzazione	E - Promozione
<b>C</b> COSTI ISTITUZIONALI										
C.1	Spese per progetti e iniziative		8.054,28	2,58	13.900,00	4,33	0,00	4.500,00	-	0,00
	<b>TOTALE COSTI ISTITUZIONALI</b>		<b>8.054,28</b>	2,58	<b>13.900,00</b>	4,33	0,00	<b>4.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE COSTI</b>		<b>312.091,55</b>	94,15	<b>320.964,30</b>	100,00	<b>180.415,02</b>	<b>108.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32.349,28</b>

distribuzione % costi / costi totali

totale A - B - C

353,60

486,54

100,00

56,21

33,71

0,00

0,00

10,08